

# 2019 년 해외시장 맞춤조사



- No. 1906-21
- 품목 : 건강스낵 (Health Snack)
- 국가 : 아랍에미리트 (U.A.E)
- 구분 : 경쟁력분석형

# Contents

## I. Competitive Product (경쟁제품)

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| SUMMARY                           | 4  |
| 1. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 선정            | 6  |
| 2. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 조사 지표 선정      | 7  |
| 3. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 포지셔닝          | 9  |
| 4. 아랍에미리트 건강스낵 제품 입점 매장 및 경쟁제품 정보 | 10 |

## II. Competitor (경쟁기업)

|                          |    |
|--------------------------|----|
| SUMMARY                  | 25 |
| 1. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁기업 포지셔닝 | 26 |
| 2. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁기업 현황   | 28 |
| 3. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁기업 분석   | 30 |

## III. Buyer Interview (바이어 인터뷰)

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| SUMMARY                                         | 37 |
| Interview ① 오가닉 푸드 앤 카페(Organic Foods and Cafe) | 38 |
| Interview ② 1004고메(1004 Gourmet)                | 40 |
| Interview ③ 갤러리 라파예트(Galleries Lafayette)       | 42 |
| Interview ④ 스포터(Sporter)                        | 44 |
| Interview ⑤ 데저트 카트(Desert Cart)                 | 46 |

## IV. Competitiveness (경쟁력 파악)

|                |    |
|----------------|----|
| SUMMARY        | 49 |
| 1. 제품 경쟁력 검증   | 50 |
| 2. 기업 마케팅 벤치마킹 | 53 |
| * 참고문헌         | 55 |

# I. Competitive Product

## SUMMARY

1. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 선정
2. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 포지셔닝
3. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 현황

# Competitive Product

(경쟁제품)

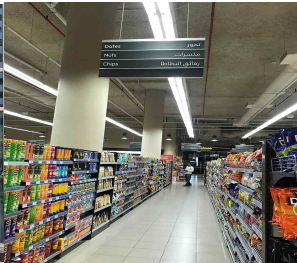
## 아랍에미리트(U.A.E) 건강스낵 제품 방문 매장 선정

방문 매장 선정

- 후보 : 품목별 방문 매장
- 선택 : 조사 희망 매장

| 구 분        | 가공식품   | 신선식품   | 기능성   | 음료/주류 | 전통식품  | 유아식품   | 식자재    |
|------------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 공통         | 하이퍼마켓  | 하이퍼마켓  | 하이퍼마켓 | 하이퍼마켓 | 하이퍼마켓 | 하이퍼마켓  | 하이퍼마켓  |
|            | 슈퍼마켓   | 슈퍼마켓   | 슈퍼마켓  | 슈퍼마켓  | 슈퍼마켓  | 슈퍼마켓   | 슈퍼마켓   |
|            | 할인점    | 할인점    | 할인점   | 할인점   | 할인점   | 할인점    | 할인점    |
|            | 백화점    | 백화점    | 백화점   | 백화점   | 백화점   | 백화점    | 백화점    |
| 선택<br>(품목) | 유기농 매장 | 유기농 매장 | 드럭스토어 | 편의점   | 한인마트  | 유기농 매장 | 창고형 매장 |
|            | 달러스토어  | 재래시장   | OTC   | 달러스토어 | 아시안마트 | 영유아 매장 |        |
|            | 한인마트   |        | MLM   | 자판기   |       |        |        |
|            | 아시안마트  |        |       | 리퀴드샵  |       |        |        |

## 아랍에미리트(U.A.E) 건강스낵 제품 매장 조사

|          | 존스 더 그로서<br>(Jones the Grocer)<br>(고급 슈퍼마켓)                                         | 웨이트로즈<br>(Waitrose)<br>(고급 슈퍼마켓)                                                    | 마와심 하이퍼마켓<br>(Mawasim Hypermarket)<br>(유기농 매장)                                       | 오가닉 푸드 앤 카페<br>(Organic Food and Café)<br>(유기농 매장)                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 전경       |  |  |  |  |
| 조사<br>제품 | 5개                                                                                  | 4개                                                                                  | 4개                                                                                   | 2개                                                                                    |

- |          |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                           |                                                                                                    |                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 매장<br>특징 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1996년 설립</li> <li>• 세계의 고품질 식자재들을 전문적으로 판매</li> <li>• 판매제품 가격대가 높은 편</li> <li>• 식당, 카페 매장 운영</li> <li>• 여러 나라에 프랜차이즈 운영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 아랍에미리트 유통브랜드 시장 점유율 44위</li> <li>• 영국 최대의 소매업체인 존 루이스 파트너십(John Lewis Partnership)의 슈퍼마켓 체인</li> <li>• 판매제품 가격대가 높은 편</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 아랍에미리트 전역에 유기농 농산품을 유통</li> <li>• 자체 온라인 매장 운영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2004년 두바이에서 첫 매장 오픈</li> <li>• 유기농 식품, 화장품, 가정용품등을 판매</li> <li>• 농부들과 제품을 직접거래</li> </ul> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# Competitive Product

(경쟁제품)

## 아랍에미리트(U.A.E)

### 건강스낵 제품

#### 선정 및 포지셔닝

경쟁제품 선정 기준

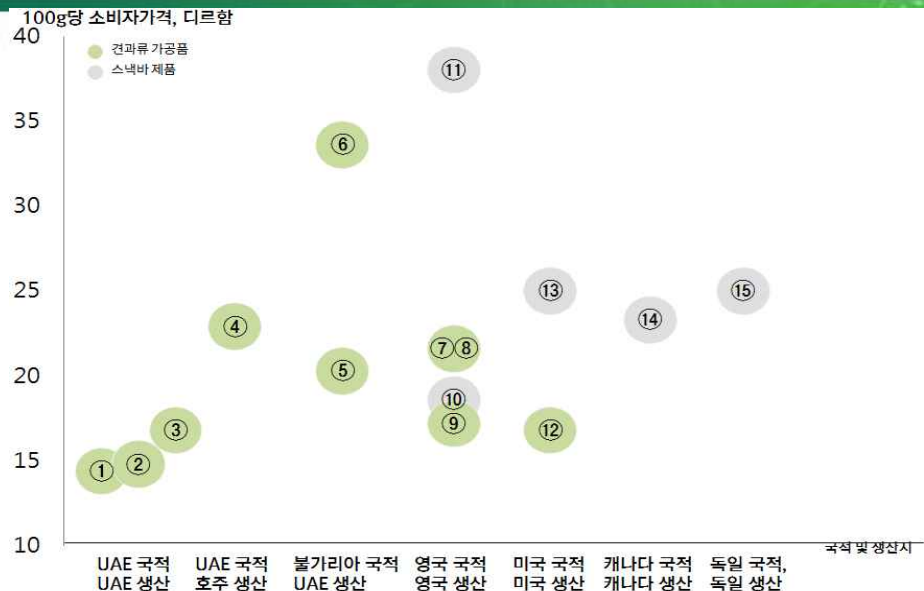
- 견과류가공품, 스낵바 제품
- 가격대가 높은 제품

경쟁제품 분류 기준

- 제조업체 국적 및 생산지
- 경쟁제품 종류

경쟁제품 포지셔닝 기준

- X축 : 국적 및 생산지
- Y축 : 소비자가격(디르함/100g당)



## 아랍에미리트(U.A.E)

### 건강스낵 경쟁제품 분석

■ 아랍에미리트 현지 경쟁제품  
■ 글로벌 경쟁제품

| 구분                    | 경쟁제품                 | 경쟁기업        | 건강스낵 종류 | 가격(총합) <sup>1)</sup> | 가격(100g당)        |
|-----------------------|----------------------|-------------|---------|----------------------|------------------|
| U.A.E 국적,<br>U.A.E 생산 | ① 로스티드 아몬드           | 존스 더 그로서    | 견과류 가공품 | 36디르함(11,949원)       | 14.4디르함(4,780원)  |
|                       | ② 로스티드 캐슈넛츠          | 존스 더 그로서    | 견과류 가공품 | 37디르함(12,281원)       | 14.8디르함(4,912원)  |
|                       | ③ 믹스드 넛츠             | 존스 더 그로서    | 견과류 가공품 | 42디르함(13,941원)       | 16.8디르함(5,576원)  |
| U.A.E 국적,<br>호주 생산    | ④ 오가닉 로스티드 아몬드       | 오가닉 라더      | 견과류 가공품 | 34.3디르함(11,385원)     | 22.9디르함(7,601원)  |
| 불가리아 국적,<br>U.A.E 생산  | ⑤ 오가닉 브라질 넛츠         | 스마트 오가닉     | 견과류 가공품 | 30.5디르함(10,124원)     | 20.3디르함(6,738원)  |
|                       | ⑥ 오가닉 마카다미아 넛츠       | 스마트 오가닉     | 견과류 가공품 | 16.8디르함(5,576원)      | 33.6디르함(11,153원) |
| 영국 국적,<br>영국 생산       | ⑦ 캡틴팁토즈 솔트 앤 비네거 피넛츠 | 올림스 에 알     | 견과류 가공품 | 11디르함(3,651원)        | 21.6디르함(7,169원)  |
|                       | ⑧ 캡틴팁토즈 레디 솔티드 피넛츠   | 올림스 에 알     | 견과류 가공품 | 11디르함(3,651원)        | 21.6디르함(7,169원)  |
|                       | ⑨ 로스트 앤 솔트 어썬티드 넛츠   | 케스트렐 푸드     | 견과류 가공품 | 43디르함(14,273원)       | 17.2디르함(5,709원)  |
|                       | ⑩ 트렉 코코아 코코넛 플랩잭     | 내추럴 밸런스 푸드  | 스낵바     | 9.3디르함(3,087원)       | 18.6디르함(6,174원)  |
|                       | ⑪ 로 프로틴바 아몬드버터 앤 코코넛 | 플래닛 오가닉     | 스낵바     | 19디르함(6,306원)        | 38디르함(12,613원)   |
| 미국 국적,<br>미국 생산       | ⑫ 세서미 앤 넛츠           | 컨트리 하우스     | 견과류 가공품 | 23.5디르함(7,800원)      | 16.8디르함(5,576원)  |
|                       | ⑬ 퍼포먼스 프로틴바 초콜릿 민트   | 가든 오브 라이프   | 스낵바     | 17.5디르함(5,809원)      | 25디르함(8,298원)    |
| 캐나다 국적,<br>캐나다 생산     | ⑭ 톤트 피넛 오가닉          | 테이스트 오브 네이처 | 스낵바     | 9.3디르함(3,087원)       | 23.3디르함(7,734원)  |
| 독일 국적,<br>독일 생산       | ⑮ 로바 브라질넛 앤 과라나      | 심플리 로       | 스낵바     | 10디르함(3,319원)        | 25디르함(8,298원)    |

(\*) 현지 판매 건강스낵 경쟁제품 15개 분석

1) 1디르함= 331.92원(2019.08.13.,KEB 하나은행 매매기준율 적용)

## 1. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 선정

### ▶ 선정 기준 ① 견과류를 함유한 제품과 스낵바 제품

- 건강스낵제품 중 견과류 가공품과 스낵바 제품을 경쟁제품으로 선정

### ▶ 선정 기준 ② 판매 매장 내 고가 제품

- 고급 슈퍼마켓에서 판매되고 있는 제품 선정

(\*) 2개 채널 : 존스 더 그로서(Jones the Grocer), 웨이트로즈(Waitrose)

- 유기농 매장 판매되고 있는 제품 선정

(\*) 2개 채널 : 마와심 하이퍼마켓(Mawasim Hypermarket), 오가닉 푸드 앤 카페  
(Organic Food and Café)

[표 1.1] 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 선정

| 경쟁제품(제조업체)                      | 제품 종류      |     | 유형별 매장 입점 여부    |                       |
|---------------------------------|------------|-----|-----------------|-----------------------|
|                                 | 견과류<br>가공품 | 스낵바 | 고급 슈퍼마켓         | 유기농 매장                |
| 로스티드 아몬드<br>(존스 더 그로서)          | ○          |     | ○<br>(존스 더 그로서) |                       |
| 로스티드 캐슈넛츠<br>(존스 더 그로서)         | ○          |     | ○<br>(존스 더 그로서) |                       |
| 믹스드 넛츠<br>(존스 더 그로서)            | ○          |     | ○<br>(존스 더 그로서) |                       |
| 오가닉 로스티드 아몬드<br>(오가닉 라터)        | ○          |     |                 | ○<br>(오가닉 푸드 앤<br>카페) |
| 오가닉 브라질 넛츠<br>(스마트 오가닉)         | ○          |     |                 | ○<br>(마와심 하이퍼마켓)      |
| 오가닉 마카다미아 넛츠<br>(스마트 오가닉)       | ○          |     |                 | ○<br>(마와심 하이퍼마켓)      |
| 캡틴팁토즈 솔트 앤 비너거 파넛츠<br>(올림프 에 얹) | ○          |     | ○<br>(존스 더 그로서) |                       |
| 캡틴팁토즈 레디 솔티드 파넛츠<br>(올림프 에 얹)   | ○          |     | ○<br>(존스 더 그로서) |                       |
| 로스트 앤 솔트 어썬티드 넛츠<br>(케스트렐 푸드)   | ○          |     | ○<br>(웨이트로즈)    |                       |
| 트레 코코아 코코넛 플랩잭<br>(내추럴 밸런스 푸드)  |            | ○   | ○<br>(웨이트로즈)    |                       |
| 로 프로틴바 아몬드버터 앤 코코넛<br>(플레닛 오가닉) |            | ○   |                 | ○<br>(마와심 하이퍼마켓)      |
| 세서미 앤 넛츠<br>(컨트리 하우스)           | ○          |     | ○<br>(웨이트로즈)    |                       |
| 퍼포먼스 프로틴바 초콜릿 민트<br>(가든 오브 라이프) |            | ○   | ○<br>(웨이트로즈)    |                       |
| 톤즈 피넛 오가닉<br>(테이스트 오브 네이처)      |            | ○   |                 | ○<br>(마와심 하이퍼마켓)      |
| 로바 브라질넛 앤 과라나<br>(심플리 로)        |            | ○   |                 | ○<br>(오가닉 푸드 앤<br>카페) |

(\*) 현지 판매 건강스낵 경쟁제품 15개 분석

## 2. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 조사 지표 선정

### ▶ 조사 지표 ① 건강스낵 경쟁제품 종류

- 아랍에미리트 오프라인 매장 및 온라인 매장에서 판매되고 있는 건강스낵 경쟁제품 종류로는 견과류 가공품, 스낵바 제품이 있음
- 견과류 가공품 : 견과류를 가공한 제품
- 스낵바 제품 : 곡식류나 견과류를 포함한 스낵바 제품

### ▶ 조사 지표 ② 소비자 판매 가격

- 오프라인 및 온라인에서 판매되는 경쟁제품의 총합 소비자 판매 가격
- 오프라인 및 온라인에서 판매되는 경쟁제품의 100g당 소비자 판매 가격

### ▶ 조사 지표 ③ 용량(g)

- 오프라인 및 온라인 매장에서 판매되는 경쟁제품의 총 용량
- 1회분으로 판매되는 제품 1개당 무게(g)

### ▶ 조사 지표 ④ 포장 형태

- 비닐 파우치, 종이상자, 캔 등 건강스낵 경쟁제품을 포장하고 있는 용기의 재질과 형태를 조사

### ▶ 조사 지표 ⑤ 주요 원료

- 주요 원료로 사용된 견과류 종류

[표 1.2] 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 조사 지표 선정

| 조사 지표 | 지표 값        | 지표 값 정의                          |
|-------|-------------|----------------------------------|
| 제품 종류 | 견과류 가공품     | 견과류를 가공한 제품                      |
|       | 스낵바 제품      | 곡식류나 견과류를 포함한 제품<br>(에너지바 제품 포함) |
| 가격    | 소비자 판매 가격   | 매장에서 판매되고 있는 제품 가격               |
|       | 100g당 판매 가격 | 100g당 판매 가격                      |
| 포장 단위 | 총 용량(g)     | 제품 총 용량                          |
| 포장 형태 | 비닐 파우치      | 비닐 소재의 파우치 형태                    |
|       | 비닐 파우치(지퍼형) | 비닐 소재의 지퍼형 파우치 형태                |
|       | 종이박스        | 종이 소재의 박스                        |
|       | 비닐 스틱       | 비닐 소재의 스틱 형태                     |
| 주요 원료 | 종류          | 주요 원료로 사용된 견과류의 종류               |

### 3. 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 포지셔닝

#### ▶ 포지셔닝 ① 경쟁제품 종류별 가격 비교

아랍에미리트 오프라인 및 온라인 매장에서 판매되는 건강스낵 경쟁제품의 종류를 견과류 가공품과 스낵바 제품으로 분류함. 2가지 종류의 가격을 비교한 결과, 견과류 가공품은 100g당 평균 20디르함(6,638원), 스낵바 제품은 100g당 평균 26디르함(8,630원)에 판매되고 있음. 2가지 종류의 경쟁제품 중 스낵바 제품의 100g당 가격이 더 높게 책정되어 있음

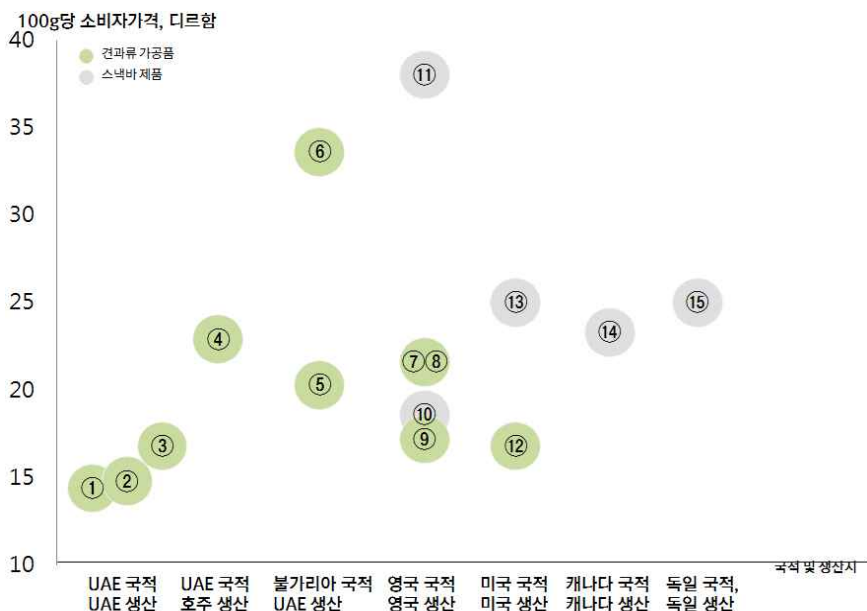
#### ▶ 포지셔닝 ② 아랍에미리트 브랜드와 글로벌 브랜드 경쟁제품 가격 비교

아랍에미리트 오프라인 및 온라인 매장에서 판매되고 있는 건강스낵 경쟁제품 15개중 4개는 아랍에미리트 현지 브랜드 제품이며, 나머지 11개는 글로벌 브랜드(불가리아, 영국, 미국, 캐나다, 독일) 제품임. 아랍에미리트 브랜드와 글로벌 브랜드 경쟁제품 가격을 비교한 결과, 아랍에미리트 브랜드 제품 4개의 100g당 평균가격은 17.2디르함(5,709원)이며, 글로벌 브랜드 11개의 100g당 평균가격은 23.7디르함(7,867원)임. 글로벌 브랜드 제품의 가격이 아랍에미리트 브랜드 제품보다 약 1.4배 더 높게 책정되어 있음

#### ▶ 포지셔닝 ③ 판매 매장별 경쟁제품 가격 비교

아랍에미리트 오프라인 및 온라인 매장에서 판매되고 있는 경쟁제품의 가격을 비교한 결과, 고급 슈퍼마켓에서 판매되고 있는 경쟁제품 9개의 100g당 가격은 18.5디르함(6,141원)이며, 유기농 매장에서 판매되고 있는 경쟁제품 6개의 가격은 100g당 27.2디르함(9,028원)으로 해당 매장에서 판매되고 있는 제품의 100g당 가격이 더 높은 것으로 확인됨

[표 1.3] 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 시장 포지셔닝



자료 : 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 15개 제품 분석 결과

[표 1.4] 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 조사 정보

| 경쟁제품<br>(제조업체)                               | 제품 종류   | 국적,<br>생산지            | 가격(100g당)            | 가격(총합)               | 용량(g) | 포장 형태           |
|----------------------------------------------|---------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------|-----------------|
| ▶ 조사 매장 ① 존스 더 그로서(Jones the Grocer)         |         |                       |                      |                      |       |                 |
| 로스티드 아몬드<br>(존스 더 그로서)                       | 견과류 가공품 | U.A.E 국적,<br>U.A.E 생산 | 14.4디르함<br>(4,780원)  | 36디르함<br>(11,949원)   | 250g  | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 로스티드 캐슈넛츠<br>(존스 더 그로서)                      | 견과류 가공품 | U.A.E 국적,<br>U.A.E 생산 | 14.8디르함<br>(4,912원)  | 37디르함<br>(12,281원)   | 250g  | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 믹스드 너츠<br>(존스 더 그로서)                         | 견과류 가공품 | U.A.E 국적,<br>U.A.E 생산 | 16.8디르함<br>(5,576원)  | 42디르함<br>(13,941원)   | 250g  | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 켄트 로스트 앤드 에버퍼 파츠<br>(올림스 에 일)                | 견과류 가공품 | 영국 국적,<br>영국 생산       | 21.6디르함<br>(7,169원)  | 11디르함<br>(3,651원)    | 51g   | 종이 박스           |
| 켄트 로스트 레드 스타 파츠<br>(올림스 에 일)                 | 견과류 가공품 | 영국 국적,<br>영국 생산       | 21.6디르함<br>(7,169원)  | 11디르함<br>(3,651원)    | 51g   | 종이 박스           |
| ▶ 조사 매장 ② 웨이트로즈(Waitrose)                    |         |                       |                      |                      |       |                 |
| 로스트 앤드 에버퍼 파츠<br>(케스트렐 푸드)                   | 견과류 가공품 | 영국 국적,<br>영국 생산       | 17.2디르함<br>(5,709원)  | 43디르함<br>(14,273원)   | 250g  | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 트렉 코코아 코코넛 플랩잭<br>(내추럴 밸런스 푸드)               | 스낵바 제품  | 영국 국적,<br>영국 생산       | 18.6디르함<br>(6,174원)  | 9.3디르함<br>(3,087원)   | 50g   | 비닐 스틱           |
| 세서미 앤 너츠<br>(컨트리 하우스)                        | 견과류 가공품 | 미국 국적,<br>미국 생산       | 16.8디르함<br>(5,576원)  | 23.5디르함<br>(7,800원)  | 140g  | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 퍼펙트 프로틴 바 초콜릿 민트<br>(가든 오브 라이프)              | 스낵바 제품  | 미국 국적,<br>미국 생산       | 25디르함<br>(8,298원)    | 17.5디르함<br>(5,809원)  | 70g   | 비닐 스틱           |
| ▶ 조사 매장 ③ 마와심 하이퍼마켓(Mawasim Hypermarket)     |         |                       |                      |                      |       |                 |
| 오가닉 브라질 너츠<br>(스마트 오가닉)                      | 견과류 가공품 | 불가리아 국적,<br>U.A.E 생산  | 20.3디르함<br>(6,738원)  | 30.5디르함<br>(10,124원) | 150g  | 비닐 파우치          |
| 오가닉 마카다미아 너츠<br>(스마트 오가닉)                    | 견과류 가공품 | 불가리아 국적,<br>U.A.E 생산  | 33.6디르함<br>(11,153원) | 16.8디르함<br>(5,576원)  | 50g   | 비닐 파우치          |
| 로스트 바나나 코코넛 앤 코코넛<br>(플레닛 오가닉)               | 스낵바 제품  | 영국 국적,<br>영국 생산       | 38디르함<br>(12,613원)   | 19디르함<br>(6,306원)    | 50g   | 비닐 스틱           |
| 톤즈 피넛 오가닉<br>(테이스트 오브 네이처)                   | 스낵바 제품  | 캐나다 국적,<br>캐나다 생산     | 23.3디르함<br>(7,734원)  | 9.3디르함<br>(3,087원)   | 40g   | 비닐 스틱           |
| ▶ 조사 매장 ④ 오가닉 푸드 앤 카페(Organic Food and Cafe) |         |                       |                      |                      |       |                 |
| 오가닉 로스티드 아몬드<br>(오가닉 라더)                     | 견과류 가공품 | U.A.E 국적,<br>호주 생산    | 22.9디르함<br>(7,601원)  | 34.3디르함<br>(11,385원) | 150g  | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 로바 브라질넛 앤 과라나<br>(심플리 로)                     | 스낵바 제품  | 독일 국적,<br>독일 생산       | 25디르함<br>(8,298원)    | 10디르함<br>(3,319원)    | 40g   | 비닐 스틱           |

자료 : 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 15개 제품 분석 결과

#### 4. 아랍에미리트 건강스낵 입점 매장 및 경쟁제품 정보

##### ▶ 아랍에미리트 아부다비, 방문지역으로 선정

아랍에미리트의 수도이자 정치, 산업, 문화의 중심지로 알려진 아부다비(Abu Dhabi)를 방문지역으로 선정함. 아부다비에는 유명 관광 명소와 문화를 즐길 수 있는 공간들이 위치하여 지역 주민과 여행객들의 방문이 많은 지역임. 아부다비의 경제는 주로 석유 매장량을 기반으로 함. 최근에는 석유가치의 하락에 대비해 다른 자원 개발을 위한 대책을 강구중에 있음. 아부다비의 1인당 GDP는 약 70,000달러로 아랍에미리트 자체의 1인당 GDP보다 약 20,000달러 더 높은 수준에 있음<sup>2)</sup>

##### ▶ 아랍에미리트 아부다비에 위치한 오프라인 매장 4곳과 온라인 매장 2곳, 경쟁제품 15개 선정

아랍에미리트의 수도 아부다비(Abu Dhabi)에 위치한 고급 슈퍼마켓 2곳과 유기농 매장 2곳을 방문하고 온라인 매장 2곳에서 건강스낵 경쟁제품 15개를 선정함. 방문한 고급 슈퍼마켓 2곳 중 웨이트로즈(Waitrose)는 아랍에미리트 유통 브랜드 시장 점유율 0.4%로 44위인 매장으로, 주요 방문객은 지역 주민과 여행객들임. 이외, 아부다비의 많은 호텔과 상업 빌딩들이 준비해 있는 중심지에 위치한 존스 더 그로서(Jones the Grocer)매장을 방문함. 방문한 2곳의 고급 슈퍼마켓은 품질이 좋고 가격대가 높은 제품들을 주로 판매하고 있는 것으로 확인됨. 슈퍼마켓 외 유기농 매장인 마와심 하이퍼마켓(Mawasim Hypermarket)과 오가닉 푸드 앤 카페(Organic Food and Café)에 추가 방문하고 해당 두 개 매장의 온라인 매장을 조사함

2) 자료: 아부다비 시티 홈페이지 (www.abudhabi.com)

[표 1.5] 방문 매장 및 지역 특징

아부다비<sup>3)4)</sup>

|            |                           |
|------------|---------------------------|
| 인구('16)    | 2,908,173 명               |
| 성 비율('16)  | 1.00 : 0.563<br>(남성 : 여성) |
| 시민 비율('16) | 전체 인구의 19%                |
| 면적         | 67,340<br>제곱킬로미터          |
| 주요 언어      | 아랍어, 영어                   |



자료 : Google Map

3) 자료: 아부다비 시티 홈페이지 (www.abudhabi.com)

4) 자료: 아부다비 통계청 홈페이지 (www.scad.gov.ar)

## Shop ① 존스 더 그로서(Jones the Grocer)

## 매장 정보

- 유형 : 고급 슈퍼마켓
- 주요 소비자
  - 여행객, 시민 등
- 판매 제품 특징
  - 가격대가 높은 식품

브랜드  
기본 정보<sup>5)</sup>

존스 더 그로서 매장은 전 세계의 고품질 식자재를 전문적으로 판매하고 있는 매장임. 카페, 식당 매장을 운영하고 프리미엄 제품들을 판매하여 가격대가 높은 편임

매장 내 건강스낵 제품 수 : 5건

## 매장 정보



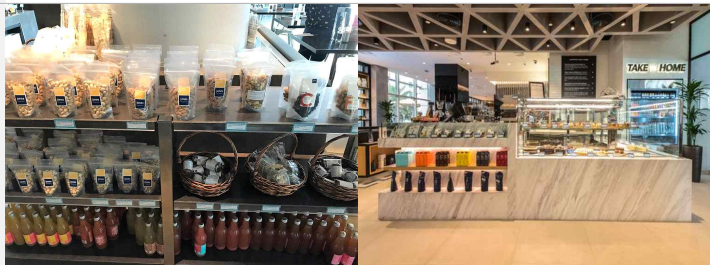
도시(지역)

아부다비

위치

상세주소

Pearl Plaza Tower, Ground Floor, Khalidiyah St, Abu Dhabi

매장 내부  
전경

## 건강스낵 제품 판매 정보

건강스낵 제품  
판매 정보

로스티드 아몬드  
(존스 더 그로서)

로스티드 캐슈넛츠  
(존스 더 그로서)

믹스드 너츠  
(존스 더 그로서)

캡틴팁토즈 솔트 앤  
비네거 파넛츠  
(올림스 에 알)

캡틴팁토즈 레드  
솔티드 파넛츠  
(올림스 에 알)

사진자료: 존스 더 그로서 홈페이지, 트립어드바이저(TripAdvisor) 홈페이지

5) 자료: 존스 더 그로서 홈페이지 (www.jonesthegrocer.com)



|       |                                |       |                 |
|-------|--------------------------------|-------|-----------------|
| 제품명   | 로스티드 아몬드<br>(Roasted Almonds)  | 제품 종류 | 견과류 가공품         |
| 제조사   | 존스 더 그로서<br>(Jones the Grocer) | 용량    | 250g            |
| 원산지   | 아랍에미리트                         | 포장 형태 | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 가격    | 36디르함<br>(11,949원)             | 유통기한  | 1년              |
| 제품 원료 | 아몬드                            |       |                 |



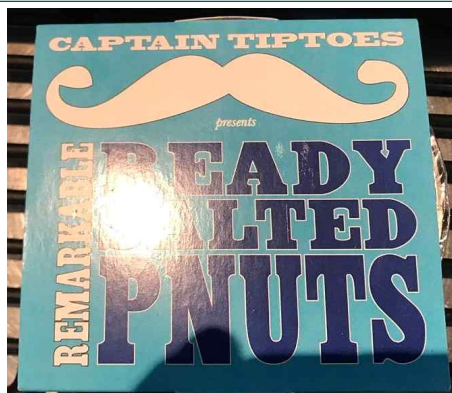
|       |                                    |       |                 |
|-------|------------------------------------|-------|-----------------|
| 제품명   | 로스티드 캐슈넛츠<br>(Roasted Cashew Nuts) | 제품 종류 | 견과류 가공품         |
| 제조사   | 존스 더 그로서<br>(Jones the Grocer)     | 용량    | 250g            |
| 원산지   | 아랍에미리트                             | 포장 형태 | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 가격    | 37디르함<br>(12,281원)                 | 유통기한  | 2년              |
| 제품 원료 | 캐슈넛                                |       |                 |



|       |                                |       |                 |
|-------|--------------------------------|-------|-----------------|
| 제품명   | 믹스드 너츠<br>(Mixed Nuts)         | 제품 종류 | 견과류 가공품         |
| 제조사   | 존스 더 그로서<br>(Jones the Grocer) | 용량    | 250g            |
| 원산지   | 아랍에미리트                         | 포장 형태 | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 가격    | 42디르함<br>(13,941원)             | 유통기한  | 2년 4개월          |
| 제품 원료 | 아몬드, 피스타치오, 캐슈넛, 헤이즐넛, 마카다미아   |       |                 |



|       |                                                                 |       |         |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-------|---------|
| 제품명   | 캡틴티프트즈 솔트 앤 비네거 파넛스<br>(Captain Tiptoes Salt and Vinegar PNuts) | 제품 종류 | 견과류 가공품 |
| 제조사   | 올립스 에 알<br>(Olives Et Al)                                       | 용량    | 51g     |
| 원산지   | 영국                                                              | 포장 형태 | 종이 박스   |
| 가격    | 11디르함<br>(3,651원)                                               | 유통기한  | 1년      |
| 제품 원료 | 땅콩                                                              |       |         |



|       |                                                           |       |         |
|-------|-----------------------------------------------------------|-------|---------|
| 제품명   | 캡틴티프트즈 레디 솔티드 파넛츠<br>(Captain Tiptoes Ready salted PNuts) | 제품 종류 | 견과류 가공품 |
| 제조사   | 올립스 에 알<br>(Olives Et Al)                                 | 용량    | 51g     |
| 원산지   | 영국                                                        | 포장 형태 | 종이 박스   |
| 가격    | 11디르함<br>(3,651원)                                         | 유통기한  | 1년      |
| 제품 원료 |                                                           | 땅콩    |         |

## Shop ② 웨이트로즈(Waitrose)

## 매장 정보

- 유형 : 고급 슈퍼마켓
- 주요 소비자
  - 여행객, 이민자, 인근 현지 거주민 등
- 판매 제품 특징
  - 주로 수입식품, 고급 제품 판매 중

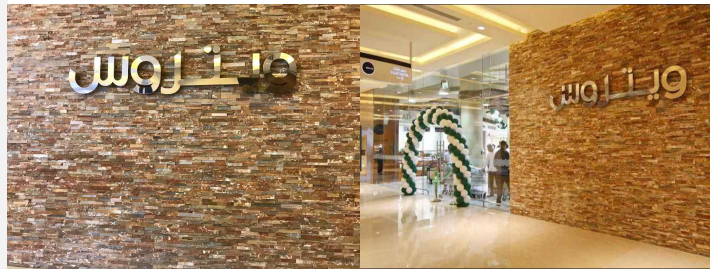
브랜드  
기본 정보<sup>6)</sup>

Waitrose

웨이트로즈는 아랍에미리트 유통브랜드 시장 점유율 44위의 슈퍼마켓 체인임. 영국 최대의 소매업체인 존 루이스 파트너십(John Lewis Partnership)의 슈퍼마켓 체인으로서 다양한 종류의 식자재를 판매하고 있으며, 판매제품의 가격대가 다른 슈퍼마켓보다 높은 편임

매장 내 건강스낵 제품 수 : 4건

## 매장 정보



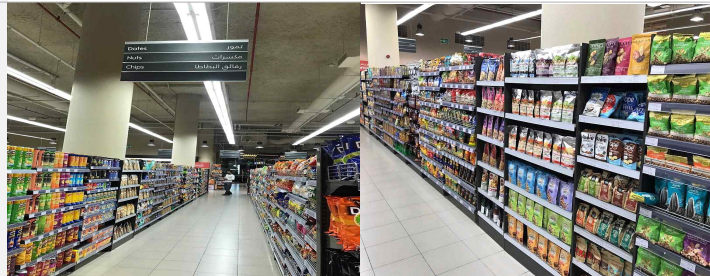
도시(지역)

아부다비

위치

상세주소

Boutik Mall, Sun and Sky Towers, Al Reem Island

매장 내부  
전경

## 건강스낵 제품 판매 정보

건강스낵 제품  
판매 정보세서미 앤 너츠  
(컨트리 하우스)로스트 앤 솔트  
어쏘티드 너츠  
(케스트렐 푸드)트렉 코코아  
코코넛 플랩잭  
(내추럴 밸런스  
푸드)퍼포먼스 프로틴바  
초콜릿 민트  
(가든 오브  
라이프)

사진자료: 웨이트로즈(Waitrose) 홈페이지, 알란(Ahlan) 홈페이지

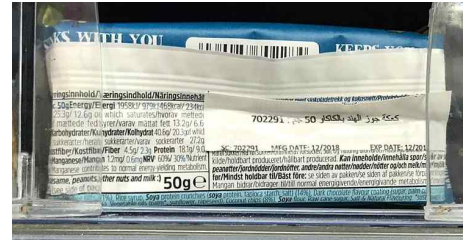
6) 자료: 웨이트로즈 홈페이지 (www.waitrose.com)



|       |                              |       |                 |
|-------|------------------------------|-------|-----------------|
| 제품명   | 세서미 앤 너츠<br>(Sesame & Nuts)  | 제품 종류 | 견과류 가공품         |
| 제조사   | 컨트리 하우스<br>(Country House)   | 용량    | 140g            |
| 원산지   | 미국                           | 포장 형태 | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 가격    | 23.5디르함<br>(7,800원)          | 유통기한  | 1년              |
| 제품 원료 | 참깨, 땅콩, 아몬드, 캐슈넛, 아마씨, 치아씨 등 |       |                 |



|       |                                                    |       |                 |
|-------|----------------------------------------------------|-------|-----------------|
| 제품명   | 로스트 앤 솔트 어쏘티드 너츠<br>(Roast and salt assorted nuts) | 제품 종류 | 견과류 가공품         |
| 제조사   | 케스트렐 푸드<br>(Kestrel Food)                          | 용량    | 250g            |
| 원산지   | 영국                                                 | 포장 형태 | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 가격    | 43디르함<br>(14,273원)                                 |       |                 |
| 제품 원료 | 아몬드, 피스타치오, 캐슈넛, 헤이즐넛, 마카다미아, 피칸                   |       |                 |



|       |                                                 |       |       |
|-------|-------------------------------------------------|-------|-------|
| 제품명   | 트렉 코코아 코코넛 플랩잭<br>(Trek Cocoa Coconut Flapjack) | 제품 종류 | 스낵바   |
| 제조사   | 내츄럴 밸런스 푸드<br>(Natural Balance Food)            | 용량    | 50g   |
| 원산지   | 영국                                              | 포장 형태 | 비닐 스틱 |
| 가격    | 9.3디르함<br>(3,087원)                              | 유통기한  | 1년    |
| 제품 원료 | 오트밀, 쌀, 콩 단백질 등                                 |       |       |

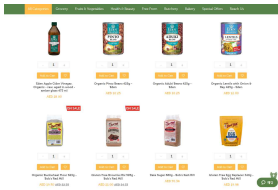


|       |                                                              |       |       |
|-------|--------------------------------------------------------------|-------|-------|
| 제품명   | 퍼포먼스 프로틴바 초콜릿 민트<br>(Performance Protein Bar Chocolate Mint) | 제품 종류 | 스낵바   |
| 제조사   | 가든 오브 라이프<br>(Garden of Life)                                | 용량    | 70g   |
| 원산지   | 미국                                                           | 포장 형태 | 비닐 스틱 |
| 가격    | 17.5디르함<br>(5,809원)                                          | 유통기한  | 1년    |
| 제품 원료 | 타피오카, 아몬드, 야콘 시럽, 아카시아 섬유질, 콩 단백질 등                          |       |       |

## Shop ③ 마와심 하이퍼마켓(Mawasim Hypermarket)

## 매장 정보

- 유형 : 유기농 매장
- 판매 제품 특징
  - 유기농 신선식품, 농산물, 건강식품 등 취급



〈자체 온라인 매장〉

사진자료: 마와심 하이퍼마켓 홈페이지

브랜드  
기본 정보

마와심 하이퍼마켓은 아랍에미리트 전역에 유기농 농산품을 유통하는 유기농 매장으로 자체 온라인 매장 또한 운영 중임

매장 내 건강스낵 제품 수 : 4건

## 매장 정보



도시(지역)

아부다비

위치

상세주소

128 Al Markib St, Abu Dhabi

매장 내부  
전경

## 건강스낵 제품 판매 정보

건강스낵 제품  
판매 정보

오가닉 브라질 너츠 (스마트 오가닉)    오가닉 마카다미아 너츠 (스마트 오가닉)    로 프론트바 아몬드바터 앤 코코넛 (플래닛 오가닉)    톤즈 피넛 오가닉 (테이스트 오브 네이처)

사진자료: 현지 조사 결과, 마와심 하이퍼마켓 온라인매장 홈페이지

7) 자료: 마와심 하이퍼마켓 홈페이지 (www.mawasim.ae)



|       |                                     |       |         |
|-------|-------------------------------------|-------|---------|
| 제품명   | 오가닉 브라질 너츠<br>(Organic Brazil Nuts) | 제품 종류 | 견과류 가공품 |
| 제조사   | 스마트 오가닉<br>(Smart Organic)          | 용량    | 150g    |
| 원산지   | 볼리비아                                | 포장 형태 | 비닐 파우치  |
| 가격    | 30.5디르함<br>(10,124원)                | 유통기한  | 1년 4개월  |
| 제품 원료 | 브라질넛트                               |       |         |



|       |                                          |       |         |
|-------|------------------------------------------|-------|---------|
| 제품명   | 오가닉 마카다미아 너츠<br>(Organic Macadamia nuts) | 제품 종류 | 견과류 가공품 |
| 제조사   | 스마트 오가닉<br>(Smart Organic)               | 용량    | 50g     |
| 원산지   | 케냐                                       | 포장 형태 | 비닐 파우치  |
| 가격    | 16.8디르함<br>(5,576원)                      | 유통기한  | 1년 3개월  |
| 제품 원료 | 마카다미아                                    |       |         |



|       |                                                                     |                   |       |
|-------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|
| 제품명   | 로 프로틴바 아몬드버터 앤 코코넛<br>(Raw Protein Bar Almonds<br>Butter & Coconut) | 제품 종류             | 스낵바   |
| 제조사   | 플래닛 오가닉<br>(Planet Organic)                                         | 용량                | 50g   |
| 원산지   | 영국                                                                  | 포장 형태             | 비닐 스틱 |
| 가격    |                                                                     | 19디르함<br>(6,306원) |       |
| 제품 원료 | 아몬드, 캐슈넛, 식물성 프로틴 등                                                 |                   |       |



|       |                                     |                    |       |
|-------|-------------------------------------|--------------------|-------|
| 제품명   | 톤므 피넛 오가닉<br>(Tonme Peanut Organic) | 제품 종류              | 스낵바   |
| 제조사   | 테이스트 오브 네이처<br>(Taste of Nature)    | 용량                 | 40g   |
| 원산지   | 캐나다                                 | 포장 형태              | 비닐 스틱 |
| 가격    |                                     | 9.3디르함<br>(3,087원) |       |
| 제품 원료 | 땅콩                                  |                    |       |

## Shop ④ 오가닉 푸드 앤 카페(Organic Food and Café)

## 매장 정보

- 유형 : 유기농 매장
- 주요 소비자
  - 현지 거주민, 해외 여행객 등
- 판매 제품 특징
  - 유기농 식품 뿐 아니라 아기용품, 가정용품 등 판매
  - 고품질의 제품을 합리적인 가격에 판매함

브랜드  
기본 정보<sup>8)</sup>

오가닉 푸드 앤 카페는 2004년 두바이에서 첫 번째 매장을 오픈한 유기농 매장임. 주로 유기농 식품, 화장품, 가정용품등을 판매하며, 생산자와의 직거래 방식으로 제품을 유통하고 있음

매장 내 건강스낵 제품 수 : 2건

## 매장 정보



도시(지역)

아부다비

위치

상세주소

2nd Floor, Nation Tower Galleria,  
Corniche Rd, Abu Dhabi

매장 내부  
전경건강스낵 제품  
판매 정보

## 건강스낵 제품 판매 정보



오가닉 로스티드 아몬드  
(오가닉 라더)



로바 브라질넛 앤 과라나  
(심플리 로)

사진자료: 현지 조사 결과

8) 자료: 오가닉 푸드 앤 카페 홈페이지 (www.organicfoodsandcafe.com)



|       |                                           |       |                 |
|-------|-------------------------------------------|-------|-----------------|
| 제품명   | 오가닉 로스티드 아몬드<br>(Organic roasted almonds) | 제품 종류 | 견과류 가공품         |
| 제조사   | 오가닉 라더<br>(Organic Larder)                | 용량    | 150g            |
| 원산지   | 호주                                        | 포장 형태 | 비닐 파우치<br>(지퍼형) |
| 가격    | 34.3디르함<br>(11,385원)                      | 유통기한  | 1년              |
| 제품 원료 | 아몬드                                       |       |                 |



| NÄHRWERTE / NUTRITIONAL FACTS / VALEURS<br>NUTRITIONNELLES / VALORI NUTRIZIONALI                             | pro 100 g | pro 40 g |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Energie / energy / énergie / energia                                                                         | 1793/427  | 717/171  |
| Fett / fat / matières grasses / grassi                                                                       | 24,6 g    | 9,8 g    |
| davon: gesättigte Fettsäuren / of which saturates /<br>dont acides gras saturés / di cui acidi grassi saturi | 7,3 g     | 2,9 g    |
| Kohlenhydrate / carbohydrate / glucides / carboidrati                                                        | 42,5 g    | 17,0 g   |
| davon: Zucker / of which: sugars / dont: sucres / di cui: zuccheri                                           | 39,6 g    | 15,9 g   |
| Eiweiß / protein / protéines / proteine                                                                      | 8,2 g     | 3,3 g    |
| Salt / salt / sel / sale                                                                                     | 0,027 g   | 0,011 g  |
| Koffein / caffeine / caféine / caffeina                                                                      | 0,170 g   | 0,068 g  |

|       |                                                  |       |       |
|-------|--------------------------------------------------|-------|-------|
| 제품명   | 로바 브라질넛 앤 과라나<br>(Raw Ba Brazil Nut and Guarana) | 제품 종류 | 스낵바   |
| 제조사   | 심플리 로<br>(Simply Raw)                            | 용량    | 40g   |
| 원산지   | 독일                                               | 포장 형태 | 비닐 스틱 |
| 가격    | 10디르함<br>(3,319원)                                |       |       |
| 제품 원료 | 브라질넛, 과라나 <sup>9)</sup>                          |       |       |

9) 브라질산 덩굴 식물

## II. Competitor

### SUMMARY

1. 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁 기업 포지셔닝
2. 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁 기업 현황
3. 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁 기업 분석

# Competitor

(경쟁기업)

## 아랍에미리트 (U.A.E)

### 건강스낵 제조 경쟁기업

#### 선정 및 포지셔닝

#### 경쟁사 선정

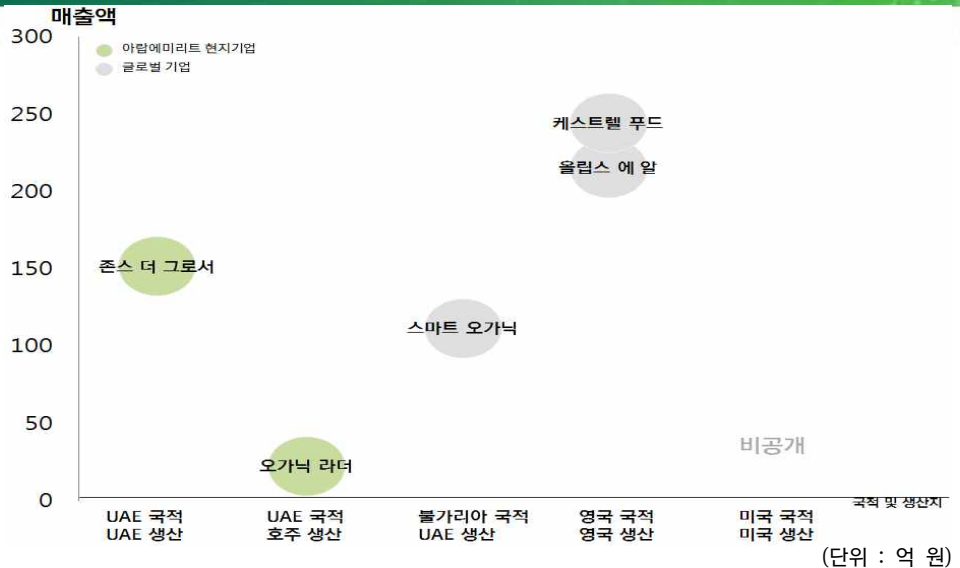
- 경쟁제품 선정 기업체

#### 경쟁사 분류

- 제조사 국적
- 생산지

#### 경쟁사 포지셔닝

- X축 : 국적 및 생산지
- Y축 : 매출액



## 아랍에미리트 (U.A.E)

### 건강스낵 경쟁기업 분석

■ 아랍에미리트 현지 경쟁기업

■ 글로벌 경쟁기업

| 구분                    | 제조사                            | 진출 채널           | 홍보 채널                  | 홍보 문구                                                                 | 매출액                                                   |
|-----------------------|--------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| U.A.E 국적,<br>U.A.E 생산 | 존스 더 그로서<br>(Jonre the Grocer) | · 오프라인<br>· 온라인 | · 자사 홈페이지<br>· SNS 플랫폼 | · 구운 아몬드<br>· 간편한 스낵<br>· 자연의, 글루텐 프리,<br>채식주의자                       | 1억 2,400만 달러 <sup>10)</sup><br>(151억 6,520만 원)        |
| U.A.E 국적,<br>호주 생산    | 오가닉 라더<br>(Organic Larder)     | · 오프라인<br>· 온라인 | · 자사 홈페이지<br>· SNS 플랫폼 | · 남녀노소 좋아하는<br>건강한 스낵<br>· 생산자로부터 직접 공수한<br>유기농 마카다미아                 | 184만 달러<br>(22억 5,032만 원)<br>(추정)                     |
| 불가리아 국적,<br>U.A.E 생산  | 스마트 오가닉<br>(Smart Organic)     | · 오프라인<br>· 온라인 | · 자사 홈페이지<br>· SNS 플랫폼 | · 프리미엄 퀄리티의 호주산<br>· 혈중 콜레스테롤 줄여줌                                     | 850만 유로 <sup>11)</sup><br>(116억 6,531만 원)             |
| 영국 국적,<br>영국 생산       | 올리브스 에 알<br>(Olives Et Al)     | · 오프라인          | · 자사 홈페이지              | · “짹짹, 바삭! 정말 훌륭한!<br>· 절대적인 대중의 입맛<br>· 깜짝 놀라는 짹짹한 맛<br>· 책임감 있는 공급망 | 1,760만 달러<br>(215억 2,480만 원)                          |
|                       | 케스트렐 푸드<br>(Kestrel Food)      | · 오프라인<br>· 온라인 | · 자사 홈페이지<br>· SNS 플랫폼 | · 신뢰도 있는<br>· 생산자로부터 직접 고른<br>· 튀기지 않고 구운                             | 1,653만 4,330<br>파운드 <sup>12)</sup><br>(244억 3,360만 원) |
| 미국 국적,<br>미국 생산       | 컨트리 하우스<br>(Country House)     | · 오프라인          | · 자사 홈페이지              | · 자연 그대로의<br>· 보존제, 첨가물 무첨가<br>· 글루텐 프리                               | 비공개                                                   |

(\*) 현지 판매 건강스낵 제조기업 6개사 분석

10) 1달러= 1,223.00원(2019.08.13.,KEB 하나은행 매매기준율 적용)

11) 1유로= 1,372.39원(2019.08.13.,KEB 하나은행 매매기준율 적용)

12) 1파운드= 1,477.75원(2019.08.13.,KEB 하나은행 매매기준율 적용)

## 1. 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 포지셔닝

### ▶ 건강스낵 제조 경쟁기업으로 아랍에미리트 기업 2개사, 글로벌 기업 4개사 선정

아랍에미리트 오프라인 매장에서 조사된 건강스낵 경쟁제품의 제조 기업을 분석한 결과, 경쟁제품 중 4개 이상 조사된 현지 기업 존스 더 그로서(Jones the Grocer)를 경쟁 기업으로 우선 선정함. 다음으로 기업 규모를 기준으로 제조 기업을 조사한 결과, 매출액 규모가 가장 큰 영국 기업 케스트렐 푸드(Kestrel Food)와 다음인 영국 기업 올립스 에 알(Olives Et Al)을 선정함. 아랍에미리트 오프라인 매장에서 2개 이상 동일 품목의 경쟁제품이 조사된 현지 기업 오가닉 라더(Organic Larder), 미국 기업 컨트리 하우스(Country House) 그리고 불가리아 기업 스마트 오가닉(Smart Organic)을 추가로 선정함

### ▶ 경쟁기업 6개사 국적과 생산지는 2개사를 제외하고 모두 동일

경쟁기업의 국적과 생산지 위치를 분석한 결과, 4개사의 생산지가 기업의 국적과 일치하는 것으로 확인됨. 일치하지 않는 2개사는 불가리아 기업인 스마트 오가닉(Smart Organic)과 현지 기업 오가닉 라더(Organic Larder)임. 스마트 오가닉은 불가리아 기업이지만 아랍에미리트 지사를 통해 제품을 생산, 유통하고 있는 것으로 확인됨. 오가닉 라더는 현지 기업이지만 생산지를 아랍에미리트뿐만 아니라 호주에도 운영하고 있는 것으로 조사됨

### ▶ 경쟁기업 6개사 중 영국 기업의 매출액이 가장 큼

경쟁기업 6개사의 최근 매출액을 조사한 결과, 영국 기업인 케스트렐 푸드(Kestrel Food)의 2018년도 매출액이 1,654만 4,330 파운드(244억 3,360만 원)으로 가장 높았으며, 다음으로 영국 기업인 올립스 에 알(Olives Et Al)의 2019년 매출액이 1760만 달러(215억 2,480만 원)으로 높게 나타남. 아랍에미리트 기업 오가닉 라더(Organic Larder)의 경우, 최근 매출액이 추정 기준 184만 달러(22억 5,032만 원)으로 매출액을 공개하지 않은 미국 기업 컨트리 하우스(Country House)를 제외하고 5개사 중에서 가장 낮은 매출 규모를 보임

## 2. 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 현황

- ▶ **경쟁기업 6개사 중 4개사 오프라인 및 온라인 채널 모두 활용하여 제품 판매**  
경쟁기업 6개사 중 4개사가 아랍에미리트 오프라인 채널과 온라인 채널에 진출한 것으로 확인됨. 대표 온라인 판매 채널로는 마와심 하이퍼마켓 온라인몰, 오가닉 푸드 앤 카페 온라인몰, 아마존 U.A.E(Amazon.ae)이 있음
- ▶ **경쟁기업 6개사 중 4개사 자사 홈페이지와 SNS 플랫폼 활용하여 제품 홍보**  
경쟁기업 6개사 중 4개사가 자사 홈페이지에 제품 정보와 기업 정보를 제공하고 있으며, 페이스북을 포함하여 2개 이상의 SNS 플랫폼을 운영하는 것으로 확인됨. 존스 더 그로서(Jones the Grocer)는 홍보 채널로 페이스북, 인스타그램, 유튜브, 트위터, 블로그 총 5개의 SNS 플랫폼을 운영하며, 주로 홍보 영상과 사진, 고객 후기 등을 공유함
- ▶ **경쟁기업 6개사, ‘직접 공수’, ‘자연의’, ‘글루텐프리(Gluten-Free)등을 강조하는 홍보 문구사용**  
경쟁기업 6개사는 모두 자연에서 온 제품이라는 점을 강조하는 홍보 문구를 사용함. 오가닉 라더와 케스트렐 푸드는 ‘생산자로부터 직접 공수한~’, 존스 더 그로서와 컨트리 하우스는 ‘글루텐이 없는~’, 스마트 오가닉은 ‘유기농’등의 건강하고 신선한 제품이라는 점을 강조함. 올립스 에 알은 ‘짹짹, 바삭!’, ‘절대적인 대중의 입맛’등의 맛을 강조한 홍보 문구를 활용함

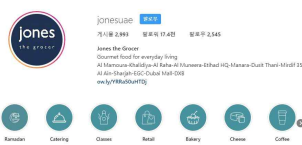
[표 2.1] 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 현황

| 경쟁사                            | 진출 채널                                                               | 홍보 채널                                                                      | 홍보 문구                                                                                                                 | 매출액                                 |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 존스 더 그로서<br>(Jones the Grocer) | <ul style="list-style-type: none"> <li>오프라인</li> <li>온라인</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>자사 홈페이지</li> <li>SNS 플랫폼</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>구운 아몬드</li> <li>매일의 일상을 위한 간편한 스낵</li> <li>자연의, 글루텐 프리, 채식주의자</li> </ul>       | 1억 2,400만 달러<br>(151억 6,520만 원)     |
| 오가닉 라더<br>(Organic Larder)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>오프라인</li> <li>온라인</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>자사 홈페이지</li> <li>SNS 플랫폼</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>어른도 아이도 좋아하는 건강한 스낵</li> <li>생산자로부터 직접 공수한</li> </ul>                          | 184만 달러<br>(22억 5,032만 원)<br>(추정)   |
| 스마트 오가닉<br>(Smart Organic)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>오프라인</li> <li>온라인</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>자사 홈페이지</li> <li>SNS 플랫폼</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>유기농 마카다미아</li> <li>프리미엄 퀄리티의 호주 산</li> <li>혈중 콜레스테롤 줄여줌</li> </ul>             | 850만 유로<br>(116억 6,531만 원)          |
| 올립스 에 알<br>(Olives Et Al)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>오프라인</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>자사 홈페이지</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>“짹짹, 바삭! 정말 훌륭한!</li> <li>절대적인 대중의 입맛</li> <li>깜짝 놀라는 짹짹한 맛</li> </ul>         | 1,760만 달러<br>(215억 2,480만 원)        |
| 케스트렐 푸드<br>(Kestrel Food)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>오프라인</li> <li>온라인</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>자사 홈페이지</li> <li>SNS 플랫폼</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>책임감 있는 공급망</li> <li>신뢰도 있는</li> <li>생산자로부터 직접 고른</li> <li>튀기지 않고 구운</li> </ul> | 1,653만 4,330 파운드<br>(244억 3,360만 원) |
| 컨트리 하우스<br>(Country House)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>오프라인</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>자사 홈페이지</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>자연 그대로의</li> <li>보존제, 첨가물 무첨가</li> <li>글루텐 프리</li> </ul>                       | 비공개                                 |

자료 : 아랍에미리트 진출 건강스낵 제조기업 6개사 분석 결과

### 3. 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 분석

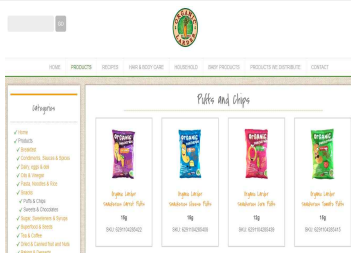
#### ① 존스 더 그로서(Jones the Grocer)

|                                                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| 기업<br>기본 정보                                                                                                               | 기업명                                                                                 | 존스 더 그로서(Jones the Grocer)                                                                                                                                                                                                                           |                                   |                                 |
|                                                                                                                           | 업종                                                                                  | 식품 유통업                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |                                 |
|                                                                                                                           | 홈페이지                                                                                | www.jonesthegrocer.com                                                                                                                                                                                                                               |                                   |                                 |
|                                                                                                                           | 위치                                                                                  | 608-609, Jumeirah Business Centre 1, Cluster G,<br>Jumeirah Lake Towers, Dubai, U.A.E                                                                                                                                                                |                                   |                                 |
|                                                                                                                           | 규모                                                                                  | 매출액('19) <sup>13)</sup>                                                                                                                                                                                                                              | 1억 2,400만 달러<br>(151억 6,520만 원)   |                                 |
| 기업<br>진출 채널                                                                                                               | 〈오프라인 매장〉<br>존스 더 그로서                                                               | 기타 규모                                                                                                                                                                                                                                                | 7개 국가 진출 <sup>14)</sup><br>22개 매장 |                                 |
|                                                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                                                   | 제품명                               | 로스티드 아몬드<br>{Roasted Almonds}   |
|                                                                                                                           | 용량                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                      | 250g                              |                                 |
|                                                                                                                           | 가격                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                      | 36디르함<br>(11,949원)                |                                 |
|                                                                                                                           | 원산지                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                      | 아랍에미리트                            |                                 |
| 기업<br>홍보 채널                                                                                                               | 〈온라인 매장〉<br>존스 더 그로서<br>자사몰                                                         |                                                                                                                                                                  | 제품명                               | 트레일 믹스 블렌드<br>(Trail mix blend) |
|                                                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                      | 용량                                | 50g                             |
|                                                                                                                           | 가격                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                      | 10디르함<br>(3,319원)                 |                                 |
|                                                                                                                           | 원산지                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                      | 호주                                |                                 |
|                                                                                                                           | 기업<br>홍보 채널                                                                         |                                                                                                                                                                  |                                   |                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>자사 홈페이지: 제품 정보 제공, 온라인 물 서비스</li><li>SNS 플랫폼 (블로그, 페이스북, 트위터, 인스타그램, 유튜브)</li></ul> |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                 |
| 홍보 문구                                                                                                                     |  | <ul style="list-style-type: none"><li>구운 아몬드<br/>(Roasted Almonds)</li><li>매일의 일상을 위한 요리<br/>(Gourmet food for everyday living)</li><li>간편한 스낵<br/>(On-the-go Snack)</li><li>자연의, 글루텐 프리, 채식주의자<br/>(All natural, Gluten free, Vegetarian)</li></ul> |                                   |                                 |

13) 줌인포 홈페이지 (www.zoominfo.com)

14) 자사 홈페이지 (www.jonesthegrocer.com)

## ② 오가닉 라더(Organic Larder)

|             |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--|
| 기업<br>기본 정보 | 기업명                                                                                  | 오가닉 라더(Organic Larder)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                     |  |
|             | 업종                                                                                   | 식품 수입 및 유통업                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                     |  |
|             | 홈페이지                                                                                 | www.organiclarder.ae                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |  |
|             | 위치                                                                                   | Dubai, U.A.E                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                     |  |
|             | 규모                                                                                   | 매출액(추정) <sup>15)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 184만 달러<br>(22억 5,032만 원)                           |  |
| 기업<br>진출 채널 | 〈오프라인 매장〉<br>오가닉 푸드 앤<br>카페                                                          | 직원수                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15명                                                 |  |
|             |                                                                                      | 제품명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 오가닉 로스티드 아몬드<br>(Organic Roasted Almonds)           |  |
|             |                                                                                      | 용량                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 150g                                                |  |
|             |                                                                                      | 가격                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 34.3디르함<br>(11,385원)                                |  |
|             |                                                                                      | 원산지                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 호주                                                  |  |
| 기업<br>홍보 채널 | 〈온라인 매장〉<br>오가닉 푸드 앤<br>카페                                                           | 제품명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 오가닉 펌킨씨드 스낵<br>(Organic Styrian Pumpkin Seed Snack) |  |
|             |                                                                                      | 용량                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 55g                                                 |  |
|             |                                                                                      | 가격                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9.8디르함<br>(3,253원)                                  |  |
|             |                                                                                      | 원산지                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 오스트리아                                               |  |
|             |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |  |
| 기업<br>홍보 채널 |  | <ul style="list-style-type: none"><li>자사 홈페이지: 제품 정보 제공 및 온라인 몰 서비스</li><li>SNS 플랫폼(페이스북, 인스타그램)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                     |  |
|             |                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>어른도 아이도 좋아하는 건강한 스낵<br/>(A Healthy Snack for Adults and Children alike)</li><li>생산자로부터 직접 공수한<br/>(We have a selection of handpicked farmers whom we have personally visited)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                     |  |
| 홍보 문구       |                                                                                      |  <p>IT ALL STARTED WHEN OUR LOVE FOR GOOD FOOD WAS AT THE HIGHEST</p> <p>Organic Foods and Cafe is a family run company founded in 2004 that runs organic supermarkets and cafes selling fresh organic and biodynamic foods, groceries, supplements, meat, dairy products, breads and household cleaning products.</p> <p>"We do not buy from the open market, nor from traders. We have a selection of handpicked farmers whom we have personally visited"</p> |                                                     |  |

15) 후버스 홈페이지 (www.hoovers.com)

## ③ 스마트 오가닉 (Smart Organic)

|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 기업<br>기본 정보                                                                                                                                                                                                               | 기업명                                                                                                                                                        | 스마트 오가닉 (Smart Organic)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                           | 업종                                                                                                                                                         | 식품 제조업                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                           | 홈페이지                                                                                                                                                       | www.smartorganic.eu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                           | 위치                                                                                                                                                         | 1528 Sofia, Bulgaria 7 Amsterdam str.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                           | 규모 <sup>16)</sup>                                                                                                                                          | 매출액('19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 850만 유로<br>(116억 6,531만 원)                                                                            |  |
| 기업<br>진출 채널                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            | 직원수                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 76명                                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                           | <p>&lt;오프라인 매장&gt;<br/>마와심 하이퍼마켓</p>                                     | 제품명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 오가닉 피스타치오<br>(Organic Pistachio)                                                                      |  |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            | 용량                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 150g                                                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            | 가격                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 22.1디르함<br>(7,335원)                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            | 원산지                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 스페인                                                                                                   |  |
| 기업<br>홍보 채널                                                                                                                                                                                                               | <p>&lt;온라인 매장&gt;<br/>마와심 하이퍼마켓<br/>오가닉푸드앤카페<br/>카르푸 루루<br/>마이큐앤씨</p>  | 제품명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 로스티드 마카다미아 너츠<br>(Roasted Macadamia Nuts)                                                             |  |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            | 용량                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 150g                                                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            | 가격                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 49.3디르함<br>(16,364원)                                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            | 원산지                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 호주                                                                                                    |  |
|                                                                                                                                                                                                                           | 홍보 문구                                                                                                                                                      |  <p>DESCRIPTION<br/>These organic macadamia kernels are all premium quality Australian macadamia nuts. Recent clinical research has shown that consuming 50 ♦ 100 gms of macadamia nuts per day can actually decrease your blood cholesterol by as much as 7 ♦ 9% in just 4 weeks!</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>자사 홈페이지: 기업 정보, 제품 정보 제공</li><li>SNS 플랫폼(페이스북, 인스타그램)</li></ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>유기농 마카다미아 (Organic Macadamia)</li><li>프리미엄 퀄리티의 호주산 제품 (Premium Quality Australian macadamia nuts)</li><li>혈중 콜레스테롤을 줄여줍니다 (can actually decrease your blood cholesterol)</li></ul> |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |

16) 인크 홈페이지 (www.inc.com)

## ④ 올립스 에 알 (Olives Et Al)

|             |                                                                                      |                                                                                           |                              |                                                                      |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 기업<br>기본 정보 | 기업명                                                                                  | 올립스 에 알 (Olives Et Al)                                                                    |                              |                                                                      |
|             | 업종                                                                                   | 식품 제조업                                                                                    |                              |                                                                      |
|             | 홈페이지                                                                                 | www.olivesetal.co.uk                                                                      |                              |                                                                      |
|             | 위치                                                                                   | 1 North Dorset Business Park, Rolls Mill Way,<br>Sturminster Newton, Dorset, DT10 2GA, UK |                              |                                                                      |
|             | 규모                                                                                   | 매출액('19) <sup>17)</sup>                                                                   | 1,760만 달러<br>(215억 2,480만 원) |                                                                      |
|             |                                                                                      | 기타 규모 <sup>18)</sup>                                                                      | 직원수 21~50명                   |                                                                      |
| 기업<br>진출 채널 | 〈오프라인 매장〉<br>존스 더 그로서                                                                |        | 제품명                          | 캡틴 팁토즈 솔트 앤<br>비니거 너츠<br>(Captain Tip Toes Salt<br>and Vinegar nuts) |
|             |                                                                                      |                                                                                           | 용량                           | 51g                                                                  |
|             |                                                                                      |                                                                                           | 가격                           | 11디르함<br>(3,651원)                                                    |
|             |                                                                                      |                                                                                           | 원산지                          | 영국                                                                   |
|             |                                                                                      |                                                                                           |                              |                                                                      |
| 기업<br>홍보 채널 |  | · 자사 홈페이지 : 회사 개요, 제품,<br>제품을 활용한 레시피 등 정보 제공                                             |                              |                                                                      |
|             |                                                                                      |                                                                                           |                              |                                                                      |
| 홍보 문구       |  | · “짹짹, 바삭! 정말 훌륭해!”<br>(Salty, Crisp, Lipsmackingly terrific)                             |                              |                                                                      |
|             |                                                                                      | · "절대적인 대중의 입맛"<br>(A definite crowd pleaser)                                             |                              |                                                                      |
|             |                                                                                      | · "깜짝 놀라는 짹짹한 맛"<br>(Shiver somebody's timbers and have a salty lick)                     |                              |                                                                      |

17) 줌인포 홈페이지 (www.zoominfo.com)

18) 영국 식품제조유통업 정보 포털 (www.grocerdirectory.co.uk)

## ⑤ 케스트렐 푸드 (Kestrel Foods)

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 기업<br>기본 정보 | 기업명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kestrel Foods                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                   |
|             | 홈페이지                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | www.forestfeast.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                   |
|             | 위치                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Unit 8 Carn Drive, Carn Industrial Estate, Craigavon<br>Northern Ireland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                   |
|             | 매출액('18)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,653만 4,330 파운드<br>(244억 3,360만 원)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                   |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 규모 <sup>19)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 자본금('18)<br>(88억 3,215 만 원)                                                                                       |
| 기타 규모       | 직원 수 94명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |
| 기업<br>진출 채널 | <div>〈오프라인 매장〉<br/>웨이트로즈<br/>(Waitrose)</div> <div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 제품명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 로스티드 앤 솔트<br>어쏘티드 너츠<br>(Roasted & Salt<br>Assorted Nuts)                                                         |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 용량                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 250g                                                                                                              |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 가격                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 43디르함<br>(14,273원)                                                                                                |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 원산지                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 영국                                                                                                                |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <div>〈온라인 매장〉<br/>아마존U.A.E<br/>(Amazon U.A.E)</div> <div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 제품명                                                                                                               |
| 용량          | 250g                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |
| 가격          | 37.5디르함<br>(12,447원)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |
| 원산지         | 영국                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |
| 기업<br>홍보 채널 | <div></div> <div><p>Green Minds think alike</p><p>Forest Feast started as a small family business and, while we are a lot bigger now, our family ethos has remained. We pride ourselves on the respect and integrity we share as a team and we try to work with suppliers that share our values and ethics. We care about sustainable supply, going above and beyond to fulfil our long-term commitment to responsible sourcing. We care about our colleagues and aim to purchase from suppliers who also prioritise the health, safety and welfare of their employees. For example, our famous Honey Roasted Peanuts is sourced solely from the PEKSA Fair Trade in the Philippines, run by Nobel Peace Prize nominee Dr. Shaw Collins.</p></div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>자사 홈페이지: 제품 정보 제공 및 온라인 유통사 연결 링크 제공</li><li>SNS 플랫폼(페이스북, 인스타그램)</li></ul> |
|             | 기업<br>홍보 문구                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <div></div> <div><p>Our Savvy Snacks</p><p>We handpick the best dried fruit, nuts and seeds from our trusted growers around the world. Then we let our imaginations run wild and create the tastiest snacks you'll find. We have a variety of award-winning snacks which can power your next adventure, stave off hunger pangs, or simply enhance your culinary delights. Whatever track you're on, we have the snack for you...</p></div> |                                                                                                                   |

19) 듀딜 홈페이지 (www.duedil.com)

## ⑥ 컨트리 하우스 (Country House)

|             |      |                                           |     |  |
|-------------|------|-------------------------------------------|-----|--|
| 기업<br>기본 정보 | 기업명  | 컨트리 하우스 (Country House)                   |     |  |
|             | 홈페이지 | www.countryhousenatural.com               |     |  |
|             | 위치   | 2852 Walnut Avenue, Tustin, CA 92780, USA |     |  |
|             | 규모   | 매출액 <sup>20)</sup>                        | (-) |  |

|             |                                                                                                                                             |     |                             |  |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|--|
| 기업<br>진출 채널 | <div>〈오프라인 매장〉<br/>웨이트로즈<br/>(Waitrose)</div> <div></div> | 제품명 | 세서미 앤 너츠<br>(Sesame & Nuts) |  |
|             |                                                                                                                                             | 용량  | 140g                        |  |
|             |                                                                                                                                             | 가격  | 23.5디르함<br>(7,800원)         |  |
|             |                                                                                                                                             | 원산지 | 미국                          |  |

|             |                                                                                                 |                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 기업<br>홍보 채널 | <div></div> | · 자사 홈페이지 : 회사 개요, 신제품<br>정보, 판매처 정보 제공 |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|

|       |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 홍보 문구 | <div></div> | <ul style="list-style-type: none"><li>· 자연 그대로의 스낵<br/>(All Natural Snack)</li><li>· 보존제, 첨가물 무첨가<br/>(No Preservatives, No Additives)</li><li>· 글루텐 프리<br/>(Gluten Free)</li></ul> |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

20) 기업 매출액 비공개

### III. Buyer Interview

#### SUMMARY

Interview ① 오가닉 푸드 앤 카페  
(Organic Foods and Cafe)

Interview ② 1004고메(1004 Gourmet)

Interview ③ 갤러리 라파예트  
(Galeries Lafayette)

Interview ④ 스포터(Sporter)

Interview ⑤ 데저트 카트(Desert Cart)

# Buyer Interview

(바이어 인터뷰)

## 아랍에미리트 (UNITED ARAB EMIRATE) 건강스낵 인터뷰 대상 바이어 업체 선정

인터뷰 대상 기업체 선정

- 식품 수입유통업체 ○
- 건강스낵 취급 경험 ○

|                | 오가닉 푸드 앤 카페<br>(Organic Foods and Cafe)                                             | 1004고메<br>(1004 Gourmet)                                                          | 갤러리 라파예트<br>(Galeries Lafayette)                                                   | 스포터<br>(Sporter)                                                                    | 데저트 카트<br>(Desert Cart)                                                             |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 업체             | ▶ 소매업체                                                                              | 소매유통업체                                                                            | 소매업체                                                                               | 온라인 소매업체                                                                            | 수입유통업체                                                                              |
| 건강<br>스낵<br>취급 | ▶  |  |  |  |  |
|                | 유기농 견과류                                                                             | 견과류                                                                               | 에너지바                                                                               | 에너지바                                                                                | 에너지바                                                                                |

사진자료: 시크릿스 파인 푸드(Secrets Fine Food), 1004고메(1004 Gourmet), 갤러리 라파예트(Galeries Lafayette), 스포터(Sporter), 데저트 카트(Desert Cart) 홈페이지

## 아랍에미리트(UNITED ARAB EMIRATE) 건강스낵 바이어 인터뷰

| A사                             | 오가닉 푸드 앤 카페<br>(Organic Foods and Cafe)<br>소매업체 | 1004고메<br>(1004 Gourmet)<br>소매유통업체 | 갤러리 라파예트<br>(Galeries Lafayette)<br>소매업체 | 스포터<br>(Sporter)<br>온라인 소매업체 | 데저트 카트<br>(Desert Cart)<br>온라인 소매업체 |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| 21) 11디르함<br>(3,651원)<br>제품 가격 | 타 건강식품과<br>비슷한 가격                               | 용량대비<br>비싼 편                       | 용량대비<br>비싼 편이나,<br>고급매장에서<br>수용 가능한 수준   | 현 취급 제품 대비<br>조금 비싼 편        | 타 건강식품과 비교 시<br>용량대비 비싼 편           |
| 들기름,<br>고추, 식초,<br>와사비<br>제품 맛 | 짠 맛보다는<br>단 맛의<br>간식을 선호                        | 건 대추로 낸<br>단 맛 선호                  | 소비자들<br>대추 맛과<br>와사비 맛 선호                | 단 맛의<br>건강스낵 선호              | 초콜릿 맛<br>건강스낵 수요 높아                 |
| 플라스틱<br>봉투<br>제품 포장            | 건강스낵 주로<br>플라스틱 봉투                              | 밀봉 가능한<br>비닐 파우치 포장                | 플라스틱 소재 사용,<br>겉포장 내 원료사진<br>첨부          | 스낵바, 주로<br>비닐 스틱형태           | 가벼운<br>플라스틱 봉투                      |

(\*) 현지 경쟁품 취급 바이어 인터뷰 5개사

21) 1디르함= 331.92원(2019.08.13., KEB 하나은행 매매기준율 적용)

## Interview ① 오가닉 푸드 앤 카페 (Organic Foods and Cafe)

오가닉 푸드 앤 카페  
(Organic Foods and Cafe)

전문가 소속

오가닉 푸드 앤 카페  
(Organic Foods and Cafe)

소매업체

전문가 정보

Ms. Candice  
(Marketing Manager)



22)



ABOUT OFC



*The*  
Love  
FOR FOOD QUEST

IT ALL STARTED WHEN OUR LOVE FOR GOOD FOOD WAS AT THE HIGHEST

Organic Foods and Café is a family run company founded in 2004 that runs organic supermarkets and cafés selling fresh organic and biodynamic foods, groceries, supplements, meat, daily products, breads and household cleaning products.

"We do not buy from the open market, nor from traders. We have a selection of handpicked farmers whom we have personally visited"



WHY ORGANIC?

Organic means growing our food, which is to nourish us, without chemical aids during the growing process such as fertilisers, pesticides, fungicides, herbicides, herbicides etc and during the processing like colours, sweeteners, preservatives, colouring, stabilisers, emulsifiers.

[Read More.](#)



SPECIALTY PRODUCE

New range coming in on a weekly basis into our fruit & veg section, such as: Romanesco Cauliflower, Purple Artichoke, Parsnips, Wild Wonder Cherry Tomatoes. Keep posted and check in on the latest upcoming monthly additions.

## 오가닉 푸드 앤 카페(Organic Foods and Cafe) Marketing Manager, Ms. Candice

오가닉 푸드 앤 카페는 2004년에 설립된 소매업체로, 유기농 식품과 건강식품을 주로 판매함. 유기농 야채, 과일, 빵, 육류, 견과일, 견과류, 에너지 바 등 다양한 식품을 판매하고 있으며, 식품 외에도 샴푸, 조리 기구, 화장품 등 여러 종류의 가정용품과 생필품을 취급 중에 있음. 자사 매장을 통한 오프라인 판매와 온라인 판매를 병행하고 있으며, 현재 5개의 오프라인 매장을 보유하고 있음. 조미 김은 현지 제품을 취급 중이며, 그 외 식품들은 독일, 미국, 영국, 인도 등의 여러 국가로부터 수입함. 자사 홈페이지 외에 페이스북, 트위터, 인스타그램 등의 SNS 채널을 통해 자사 제품을 홍보 중에 있음

22) 사진자료: 오가닉 푸드 앤 카페(Organic Foods and Cafe) 홈페이지 (www.organicfoodsandcafe.com)



|    |                     |
|----|---------------------|
| 가격 | 11디르함<br>(3,651원)   |
| 용량 | 13g                 |
| 맛  | 들기름, 고추,<br>식초, 와사비 |
| 포장 | 플라스틱 파우치            |

### Q1. 취급하는 건강스낵의 소비자 가격은 어떻게 되나요?

저희는 현재 건강스낵 중 스낵바와 견과류 2가지 모두 취급 중에 있습니다. 스낵바의 경우 40g 기준 날개당 7-11디르함(2,323-3,651원)가격대이며, 유기농 견과류 제품은 100-150g 기준 날개당 19-29디르함(6,306-9,625원) 가격대로 판매 중입니다. A사 제품의 경우 현지에서 판매되는 일반 조미김 보다는 비싼 편이지만 다른 건강스낵 제품들과 비교할 경우 비슷한 가격대입니다.

### Q2. 현지 건강스낵의 용량 및 포장형태는 어떻게 되나요?

견과류나 스낵바 등의 건강식품은 A사 제품과 유사한 플라스틱 포장 형태입니다. 포장지의 디자인이나 색상은 제품과 브랜드에 조금씩 다릅니다. 예를 들어 어린이용 건강스낵은 포장지의 색이 밝고 화려하며 캐릭터 이미지가 포함되어 있으며,식이섬유가 풍부한 제품들은 야채나 과일의 이미지 포장지에 표기되어 있습니다. 이러한 제품들은 포장지에 주로 초록과 빨간 색상을 사용합니다. 겉포장의 경우 소비자들이 어떠한 원료가 들어갔는지 한 눈에 알 수 있도록 제작하는 것이 중요할 것 같습니다.

### Q3. 그렇다면 현지에서 건강스낵이나 건강간식에 대한 수요는 어떠한가요?

아랍에미리트 현지에서 소비자들의 건강에 대한 관심은 높은 편입니다. 특히 비만과 당뇨병 예방에 대한 관심이 높아지면서 간식이나 스낵류에서도 건강한 제품을 선호하는 편입니다. 초콜릿 대신 건강 바 등의 건강스낵으로 고려하여 구매하고 있습니다. 만약 김을 원료로 만든 건강간식으로 판매한다면, 충분히 경쟁력이 있을 것 같습니다.

### Q4. 현지에서 건강스낵의 주 소비자층은 어떻게 되나요?

건강스낵은 기본적으로 다양한 연령층의 소비자들이 구매하는 편이지만, 아이를 키우는 부모들이 간식으로 많이 구매하고 있습니다.

### Q5. 소비자들은 건강스낵이나 건강간식을 구매할 때 무엇을 가장 고려하나요?

현지 소비자들은 건강스낵을 구매할 때 영양성분도 고려하지만 맛 또한 중요하게 생각합니다. 소비자들 사이에서 건강식품들은 대체로 맛이 없다는 인식이 있기 때문에, 여러 가지 맛의 제품을 판매한다면 좋을 듯합니다. 다만, 현지 소비자들은 아직까지 짠 맛보다는 단 맛의 간식을 선호하는 편입니다.

## Interview ② 1004고메 (1004 Gourmet)

1004고메  
(1004 Gourmet)

전문가 소속

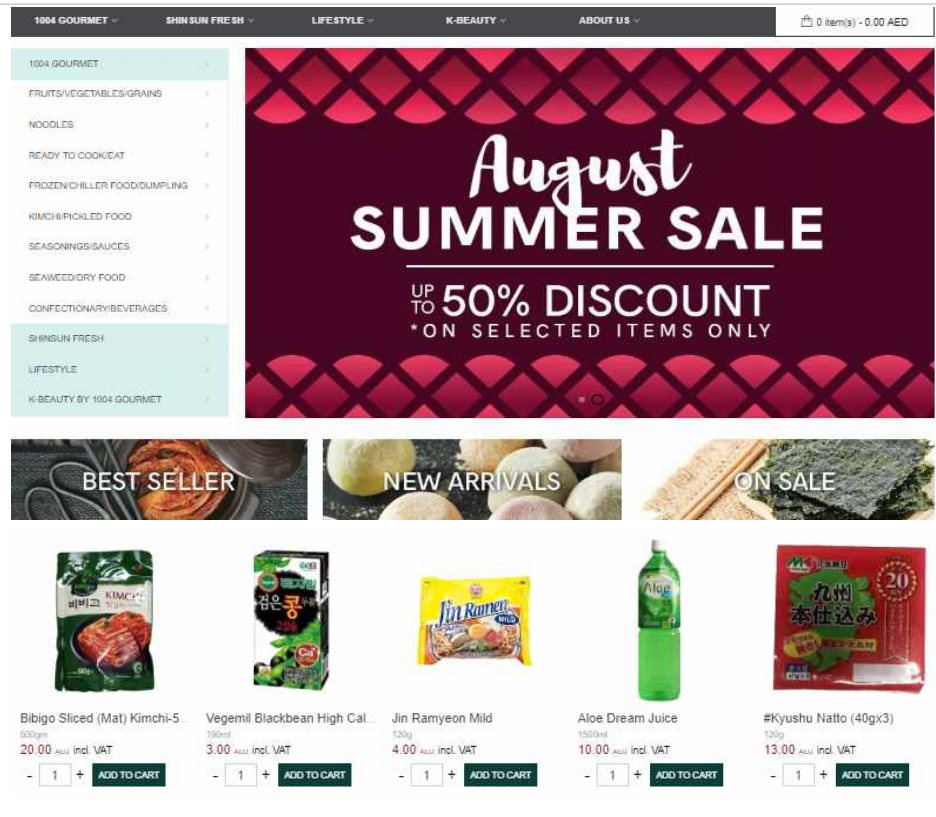
1004고메  
(1004 Gourmet)  
소매유통업체

전문가 정보

Ms. Ahem  
(Sales Manager)



23)



1004고메(1004 Gourmet)

Sales Manager, Ms. Ahem

1004 고메는 2008년 설립된 아시아 식료품점으로, 한국 식품을 주로 취급하지만, 몇몇 제품은 일본, 중국, 태국, 대만으로부터 수입함. 한국산과 일본산 제품 위주로 직수입하고 있으며, 나머지 제품은 수입업체를 통해 공급받고 있음. 오프라인 매장과 온라인 매장 모두 운영 중이며, 취급 품목으로는 신선 야채, 과일, 조미김을 포함한 여러 가공식품, 의약품, 생필품, 화장품 등이 있음. 매장에서는 주로 개별 소비자들을 상대로 판매 중이며, 현지 내 식당, 호텔, 마트, 도매업체로도 제품을 대량 납품하고 있음. 자사 홈페이지와 페이스북, 인스타그램을 통해 한식 레시피와 할인 정보 등을 제공함으로써 자사를 홍보하고 있음



|    |                     |
|----|---------------------|
| 가격 | 11디르함<br>(3,651원)   |
| 용량 | 13g                 |
| 맛  | 들기름, 고추,<br>식초, 와사비 |
| 포장 | 플라스틱 파우치            |

## Q1. 취급하는 건강스낵의 소비자 가격은 어떻게 되나요?

현재 저희가 주로 판매 중인 건강스낵 제품은 견과류 제품입니다. 한국산 이몬드 제품을 다수 취급하고 있으며, 210g 기준 40 디르함(13,276원)에 판매하고 있습니다. 한국과 일본산 조미김 제품도 별도로 판매 중이며, 건강스낵과 조미김 등의 유사제품 가격을 종합적으로 비교했을 때 A사 제품은 용량 대비 비싼 편에 속합니다.

## Q2. 건강스낵의 용량 및 포장형태는 어떻게 되나요?

제품 포장의 경우, 저희가 판매하는 대부분의 제품은 밀봉 가능한 비닐 파우치에 담겨있으며, 일부 일본산 제품은 지퍼락이 없는 형태에 담겨있기도 합니다. 포장지에는 아이들이 좋아할 수 있도록 캐릭터도 일부 담겨 있습니다. A사 제품이 김 원료로 만든 제품 특성상 무게가 가벼운 것을 감안하더라도 13g은 다소 적게 느껴집니다. 제품의 용량을 조금 늘리거나 묶음 포장형태가 더욱 좋을 듯합니다.

## Q3. 아랍에미리트 내 건강스낵에 대한 수요는 어떠한가요?

최근 들어 아랍에미리트 내 식품의 영양성분과 첨가물, 원산지 등을 고려하는 소비자들이 늘어나고 있습니다. 이에 영양소가 풍부하고 건강한 유기농 건강간식에 대한 수요도 증가했습니다. 특히 비만을 예방하고자 하는 사람들이 많아서 비타민 E, 마그네슘, 항산화가 풍부한 제품을 찾는 소비자도 많습니다. 여러 건강간식 중에서도 견과류로 단 맛을 낸 건강간식의 선호도도 높은 편입니다.

## Q4. 그렇다면, 건강스낵의 주 소비자층이 어떻게 되나요?

일반 성인들 이외 어린아이들도 건강스낵을 가장 많이 섭취하고 있습니다. 정부에서 건강한 식습관을 강조하면서, 많은 부모들이 아이들에게 건강한 간식을 먹이려고 하기 때문입니다. 또한 저희 매장의 경우 필리핀 출신의 사람들도 건강스낵을 많이 구매하고 있으며, 주로 친숙한 아시아 제품들을 선호하는 편입니다.

## Q5. 제품 수출 시 필요한 인증이 있나요?

건강스낵을 포함하여 식품과 관련하여 가장 중요한 것은 인증은 할랄 인증입니다. 현지 소비자들도 할랄 인증에 대한 관심도가 높은 편이며, HACCP 인증도 많이 요구가 됩니다.

## Interview ③ 갤러리 라파예트 (Galeries Lafayette)

●  
갤러리 라파예트  
(Galeries Lafayette)

전문가 소속

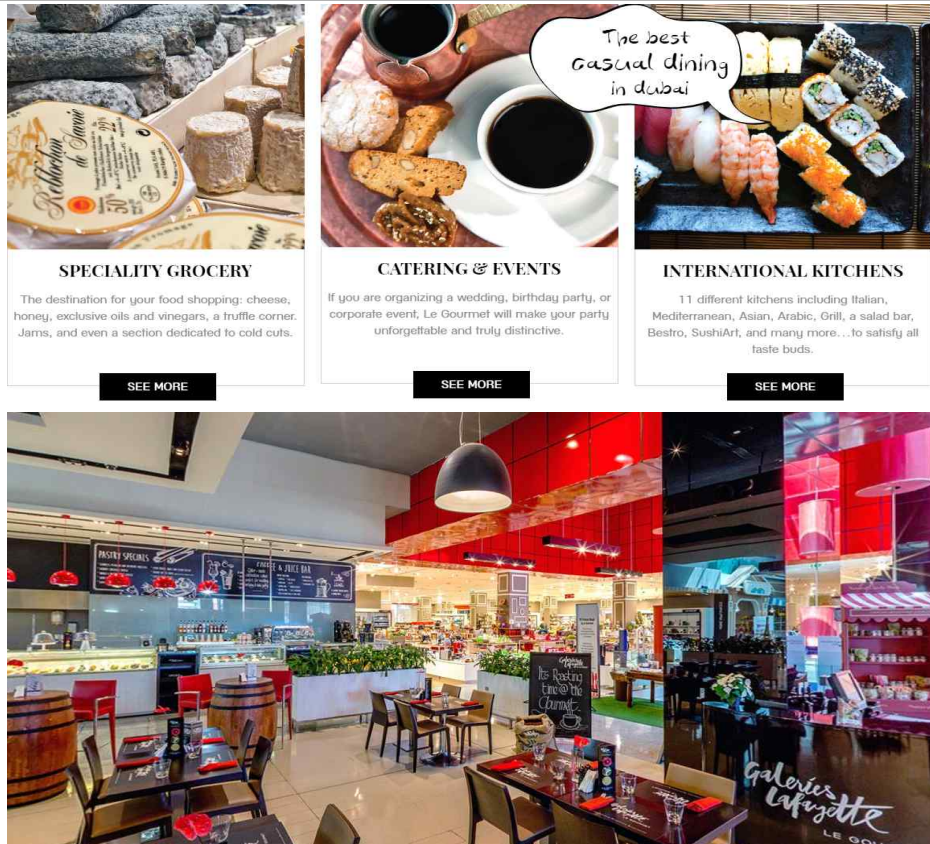
갤러리 라파예트  
(Galeries Lafayette)  
소매업체

전문가 정보

Mr. Marbin  
(Grocery Manager)

Galeries  
Lafayette

24)



갤러리 라파예트(Galeries Lafayette)

Grocery Manager, Mr. Marbin

갤러리 라파예트는 1893년 파리에서 설립되었으며, 두바이에는 2009년에 설립됨. 당사는 현재 두바이에서 가장 큰 백화점 브랜드로, 식품, 의류, 생필품, 악세서리, 화장품 등을 판매 중임. 주로 해외의 명품 브랜드 제품을 판매하고 있음. 자사 홈페이지를 통해, 매장 정보, 취급 제품, 웨딩과 케이터링, 배송, 프로모션 등 다양한 정보 및 서비스를 제공하고 있음. 자사 홈페이지 외에 페이스북, 트위터, 인스타그램, 유튜브 등 다양한 SNS 채널을 통해 자사를 홍보 중에 있음



|    |                     |
|----|---------------------|
| 가격 | 11디르함<br>(3,651원)   |
| 용량 | 13g                 |
| 맛  | 들기름, 고추,<br>식초, 와사비 |
| 포장 | 플라스틱 파우치            |

### Q1. 취급하는 건강스낵의 소비자 가격은 어떻게 되나요?

현재 저희는 건강스낵으로 캐나다산 테이스트 오브 네이처(Taste of Nature)의 에너지 바를 취급하고 있습니다. 제품의 가격은 40g 기준 10디르함(3,320원)입니다. A사 제품의 경우 용량을 고려했을 때 가격이 비싼 편이지만, 고급 백화점인 저희 매장을 방문하는 소비자들의 입맛에 맞는다면 어느 정도 수용 가능한 가격대일 것입니다.

### Q2. 건강스낵의 용량 및 포장형태는 보통 어떻게 되나요?

저희가 판매하는 건강스낵의 용량은 10g부터 100g까지 다양한 편입니다. A사 제품은 작은 용량의 제품으로 현지 건강스낵과 경쟁하기 적절할 것으로 예상됩니다. 제품 포장은 대부분 플라스틱 소재이며, 포장지에는 제품 원료의 사진을 첨부하여 소비자들이 알아볼 수 있도록 하는 것이 좋을 것 같습니다.

### Q3. 현지에서 건강스낵의 선호도는 어떠한가요?

건강스낵을 구매하는 현지 소비자들은 비타민과 단백질이 풍부하고 칼로리가 적은 제품을 선호합니다. 하지만 건강간식임에도 건강관리의 목적보다는 간식용으로 섭취하는 소비자들이 대부분이기에 제품의 맛도 중요한 구매요인입니다. 최근 현지에서 대추로 만든 건강간식도 인기가 높은 편입니다.

### Q4. 그렇다면, 현지에서 김에 대한 인지도는 어떠한가요?

조미김도 현지에서 인지도가 꽤 높은 편입니다. 김 관련 제품은 주로 슈퍼마켓이나 백화점의 수입식품 코너에서 판매되며 일본산 김의 수요가 더 높은 편입니다. A사 제품은 여러 가지 맛이 있기에 소비자들도 선호할 것 같습니다. 특히, 현지 소비자들 사이에서 와사비 맛의 제품들도 인기를 끌고 있습니다.

### Q5. 건강스낵의 주 소비자층이 어떻게 되나요?

아랍에미리트에는 다양한 국가의 사람들이 거주하고 있습니다만, 견과류나 스낵바와 같은 건강간식은 현지에 거주하는 외국인들이 주로 구매해가는 편입니다.

## Interview ④ 스포터 (Sporter)

## 스포츠터(Sporter)

## 전문가 소속

스포츠터  
(Sporter)  
소매업체

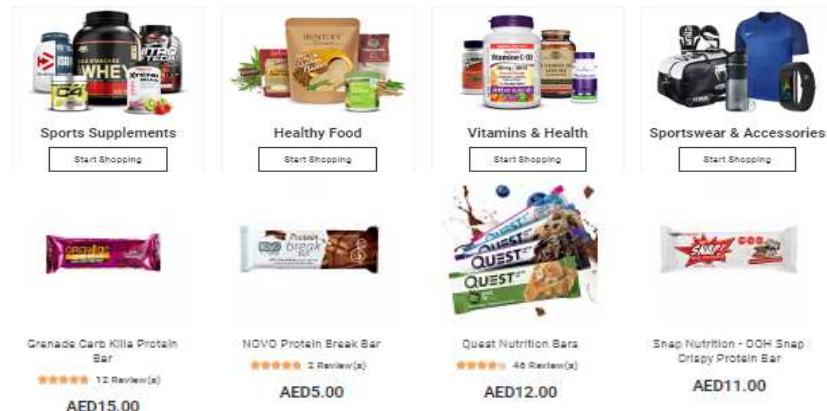
## 전문가 정보

Ms. Hana  
(Customer Care  
Representative)

25)



## Shop By Category



## 스포츠터(Sporter)

## Customer Care Representative, Ms. Hana

스포츠터는 2012년에 설립된 온라인 소매업체로, 다양한 스포츠 관련 용품 및 식료품을 취급하고 있음. 취급 품목으로는 다양한 종류의 비타민, 콜라겐, 오메가, 단백질 파우더, 견과일, 견과류, 쿠키 등이 있음. 온라인 판매를 목적으로 설립되었으나, 매출 증대로 아랍에미리트를 포함해 카타르, 바레인, 쿠웨이트, 오만, 사우디아라비아 등에 오프라인 매장을 오픈함. 자사 홈페이지 외에도 인스타그램, 페이스북, 트위터, 유튜브 등 여러 SNS 채널을 통해 자사 제품을 홍보 중에 있음



|    |                     |
|----|---------------------|
| 가격 | 11디르함<br>(3,651원)   |
| 용량 | 13g                 |
| 맛  | 들기름, 고추,<br>식초, 와사비 |
| 포장 | 플라스틱 파우치            |

### Q1. 취급하는 건강스낵의 소비자 가격은 어떻게 되나요?

저희는 현재 여러 종류의 에너지 바와 프로틴 바를 취급하고 있습니다. 이러한 스낵바 제품은 날개로 판매하고 있으며, 60g 기준 5-15디르함(1,660-4,980원) 가격대로 판매하고 있습니다. 가장 수요가 높은 퀘스트(Quest) 에너지 바의 경우, 개당 40g의 12디르함(3,984원)으로 판매하고 있습니다. 현재 판매 중인 스낵바와 A사 제품을 비교했을 때 용량 대비 가격이 조금은 비싼 편입니다.

### Q2. 건강스낵의 용량 및 포장형태는 어떻게 되나요?

저희가 취급하는 에너지 바 제품은 비닐 스틱 형태이며, 색상과 디자인은 화려한 제품들이 많습니다. 건강스낵의 특성상 소비자들은 구매 전 제품의 영양성분을 확인하기 때문에, 포장지에는 제품의 영양소를 알아보기 쉽게 표기하는 것이 좋습니다.

### Q3. 그렇다면, 현지에서 건강스낵의 수요는 어떠한가요?

아랍에미리트에서 건강스낵의 수요는 꾸준히 증가하고 있습니다. 저희 매장에서 도 미국과 캐나다 등 여러 수입산 건강스낵의 판매량이 꽤 높은 편입니다. 에너지 바 등의 건강스낵은 설탕과 탄수화물 함량이 적고 칼로리가 낮을수록 소비자들이 선호합니다.

### Q4. 건강스낵의 주 소비자층은 어떻게 되나요?

건강스낵은 현지인들뿐만 아니라 현지에 거주하는 외국인도 많이 구매하는 편입니다. 영양소가 풍부하기 때문에 다이어트에 관심이 많은 젊은 층의 여성 소비자들 사이에서도 인기가 높습니다.

### Q5. 소비자들은 어떠한 맛의 건강스낵을 선호하나요?

건강스낵의 종류에 따라 선호하는 맛 조금 다르지만 스낵바의 경우, 초콜릿 칩, 민트 초코, 애플파이, 쿠키 앤 크림, 시나몬 롤 등의 맛이 인기가 높습니다. 대체적으로 현지 소비자들은 건강스낵으로 단 맛을 선호하는 편입니다.

### Q6. 제품 수출시 필요한 인증이 있나요?

육류를 포함하고 있는 제품의 경우 할랄 인증이 필요합니다. 유기농 인증의 경우 필수는 아니지만 건강식품을 찾는 소비자들은 해당 인증을 선호하는 경향이 있습니다.

## Interview ⑤ 데저트 카트 (Desert Cart)

데저트 카트  
(Desert Cart)

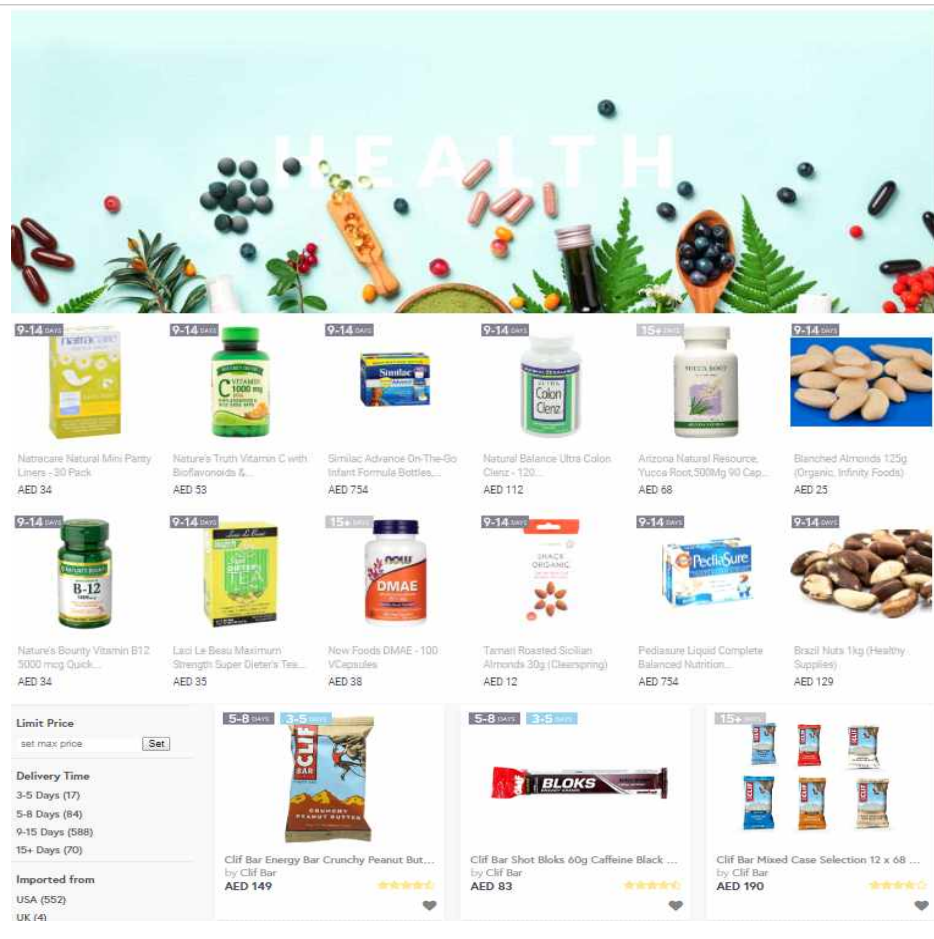
## 전문가 소속

데저트 카트  
(Desert Cart)  
온라인 소매업체

## 전문가 정보

Ms. Zahra  
(Customer Care  
Representative)

26)



## 데저트 카트(Desert Cart)

## Customer Care Representative, Ms. Zahra

데저트 카트는 2016년에 설립된 온라인 소매업체로, 식품, 화장품, 생필품, 의류, 가정용품, 전자제품 등 다양한 제품을 취급하고 있음. 건강식품으로는 견과류, 에너지바, 단백질 파우더, 비타민, 건과일, 오메가 등을 판매함. 주로 해외의 유명 브랜드로부터 수입하고 있으며, 수입한 제품은 자사 홈페이지를 통해서만 판매하고 있음. 자사 홈페이지 외에 페이스북, 인스타그램, 트위터 등 여러 SNS 채널을 통해 할인 이벤트나 신제품 정보 등을 게시함으로써 자사 제품을 홍보하고 있음



가격 11디르함  
(3,651원)

용량 13g

맛 들기름, 고추,  
식초, 와사비

포장 플라스틱 파우치

## Q1. 취급하는 제품의 소비자 가격은 어떻게 되나요?

저희는 현재 클리프(Clif) 에너지 바를 취급하고 있으며, 판매 가격은 개당 68g 기준 14디르함(4,648원) 가격대입니다. 현지에서 판매되는 스낵바와 견과류 등 다른 건강스낵들과 비교해봤을 때, A사 제품은 용량대비 조금 비싼 편입니다.

## Q2. 건강스낵의 용량 및 포장형태는 어떻게 되나요?

저희가 취급하는 에너지 바 제품은 대부분 플라스틱 봉투로 포장되어 있습니다. 건강스낵의 경우 휴대하기 간편하고 가벼운 포장 재질이 선호되며 포장 겉표면에 제품 사진과 영양성분이 표기되어 있어야 합니다. 추가적으로 선명한 디자인이나 색상은 제품을 효과적으로 나타낼 수 있을 것 입니다.

## Q3. 현지에서 건강스낵에 대한 수요는 어떠한가요?

아랍에미리트 내 건강스낵의 수요도 높은 편입니다. 실제로 현지에서 미국이나 영국 수입산 건강스낵도 많이 판매가 되고 있습니다. 저희는 현재 주로 미국산 건강스낵을 주로 판매하고 있습니다. 최근에는 건강간식 중에서도 유기농 제품의 수요가 높으며, 지방과 설탕함량이 낮은 제품도 인기를 끌고 있습니다.

## Q4. 건강스낵의 주 소비자층이 어떻게 되나요?

견과류나 스낵바와 같은 건강스낵의 주 소비자층은 다이어트나 운동을 하는 성인분들이 많이 구매하고 있습니다. 특히 에너지 바의 경우 포만감이 높기에 바쁜 직장인이나 학생들이 아침 식사대용으로도 소비가 되고 있습니다.

## Q5. 소비자들은 어떠한 맛의 건강간식을 선호하나요?

저희는 현재 20가지가 넘는 다양한 맛의 에너지 바를 취급 중에 있습니다. 개인의 취향에 따라 선호하는 맛이 다르지만, 주로 초콜릿 맛의 에너지 바가 높은 판매량을 보이고 있습니다.

## IV. Competitiveness

### SUMMARY

1. 제품 경쟁력 검증
2. 기업 마케팅 벤치마킹



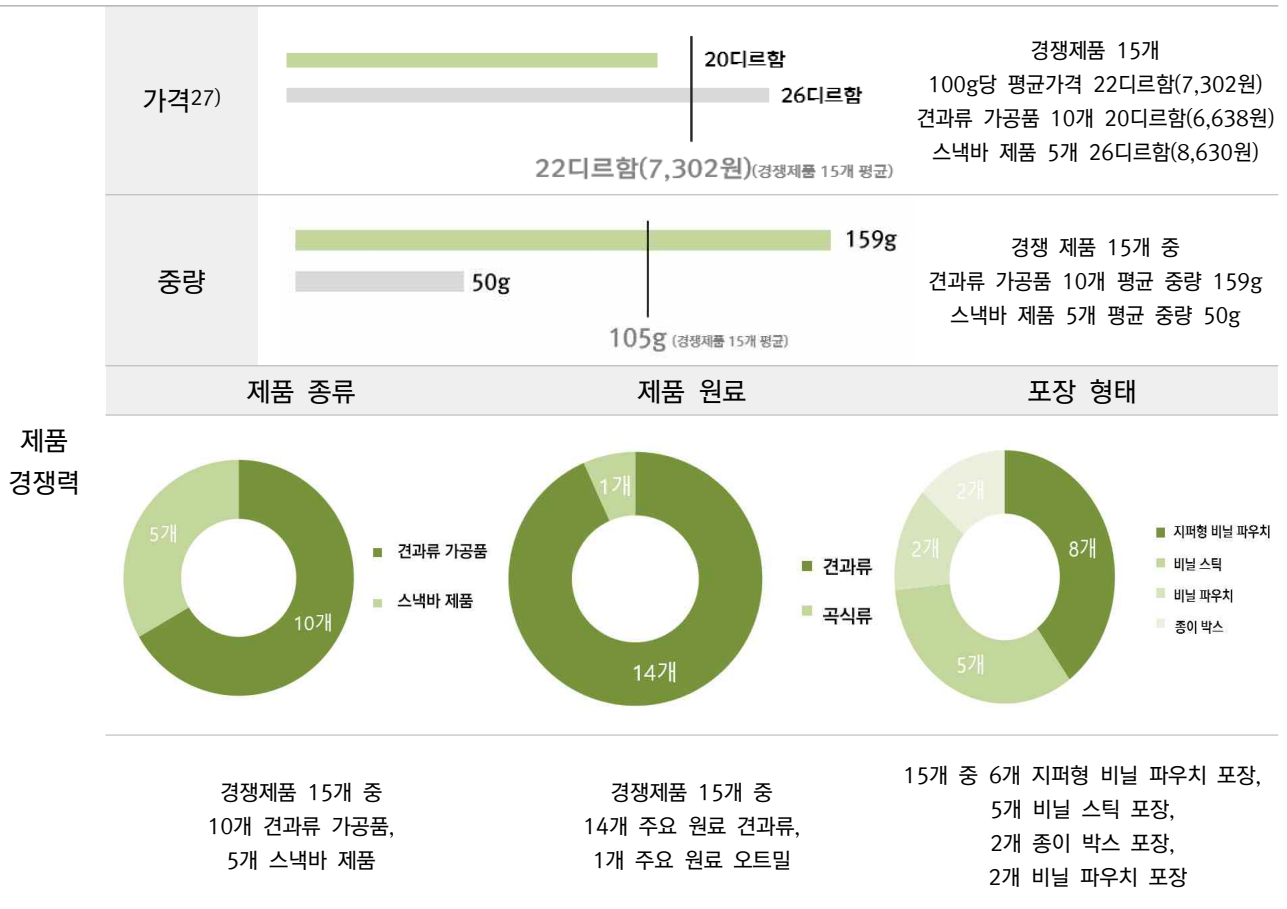
# Competitiveness

(경쟁력 파악)

## 아랍에미리트 (UNITED ARAB EMIRATES) - 제품 경쟁력 검증

■ 견과류 가공품 ■ 스낵바 제품 | 경쟁제품 평균

경쟁력 평가 의견



## 아랍에미리트 (UNITED ARAB EMIRATES) - 마케팅 벤치마킹

|          |     | 진출 채널                                                                                                | 홍보 채널                                                                            | 홍보 문구                                                                             |
|----------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 마케팅 벤치마킹 | 경쟁사 | <p>경쟁기업 6개사 중<br/>4개사 <b>오프라인 채널</b>과<br/><b>온라인 채널</b>에 진출</p> <p>대표 온라인 채널은<br/>아마존 U.A.E, 까르푸</p> | <p>경쟁기업 6개사 중 4개사<br/><b>자사 홈페이지</b>와<br/><b>SNS 플랫폼</b></p> <p>모두 홍보 채널로 활용</p> | <p>주로 <b>‘자연’</b> 강조,<br/><b>‘직접 공수’</b>, <b>‘글루텐프리’</b><br/>등 건강을 강조하는 문구 활용</p> |

27) 1디르함= 331.92원 (2019.08.13.,KEB 하나은행 매매기준율 적용)

## 1. 제품 경쟁력 검증

### 1) 가격

#### 경쟁제품명(경쟁기업명)

- ① 로스티드 아몬드 (존스 더 그로서)
- ② 로스티드 캐슈넛츠 (존스 더 그로서)
- ③ 믹스드 너츠 (존스 더 그로서)
- ④ 오가닉 로스티드 아몬드 (오가닉 라더)
- ⑤ 오가닉 브라질 너츠 (스마트 오가닉)
- ⑥ 오가닉 마카다미아 너츠 (스마트 오가닉)
- ⑦ 캡틴토포즈 솔트 앤 비너거 파넛츠 (올림스 에 알)
- ⑧ 캡틴토포즈 레드 솔티드 파넛츠 (올림스 에 알)
- ⑨ 로스트 앤 솔트 어썬티드 너츠 (케스트렐 푸드)
- ⑩ 트렉 코코아 코코넛 플랩잭 (내추럴 밸런스 푸드)
- ⑪ 로 프로틴바 아몬드버터 앤 코코넛 (플래닛 오가닉)
- ⑫ 세서미 앤 너츠 (컨트리 하우스)
- ⑬ 퍼포먼스 프로틴바 초콜릿 민트 (가든 오브 라이프)
- ⑭ 톤드 파넛 오가닉 (테스트 오브 네처)
- ⑮ 로바 브라질넛 앤 과라나 (심플리 로)

#### ▶ 경쟁제품 100g당 평균가격 22디르함(7,302원) 견과류 가공품 대비 스낵바 제품 가격 높게 책정

아랍에미리트에 진출해 있는 건강스낵 경쟁제품 15개의 가격을 분석한 결과, 견과류 가공품 10개의 100g당 평균가격은 20디르함(6,638원)이며, 스낵바 제품 5개의 100g당 평균가격은 26디르함(8,630원)에 판매되고 있음. 경쟁제품 2가지 종류 중 스낵바 제품의 100g당 가격이 높음. 포장 형태별 가격을 비교해본 결과, 지퍼형 비닐 파우치 포장 제품 6개는 평균 100g당 17.2디르함(5,709원)에 판매되고 있으며, 비닐 스틱 제품 5개는 100g당 평균 26디르함(8,630원)에, 종이 박스 포장 제품 2개는 100g당 21.6디르함(7,169원) 그리고 비닐 파우치 포장 제품 2개는 100g당 27디르함(8,962원)에 판매되고 있음

[표 3.1] 아랍에미리트 건강스낵 가격 경쟁력 분석



### 2) 중량

#### ▶ 경쟁제품 15개의 평균 중량 105g

아랍에미리트에서 판매되고 있는 건강스낵 경쟁제품 2가지 종류 중 10개 제품의 종류인 견과류 가공품의 평균 중량은 159g이고, 5개 제품의 종류인 스낵바 제품의 평균 중량은 50g임. 견과류 가공품의 평균 중량이 스낵바 제품의 평균 중량 보다 109g 더 높은 것으로 확인됨

[표 3.2] 아랍에미리트 건강스낵 제품 종류별 중량 경쟁력 분석

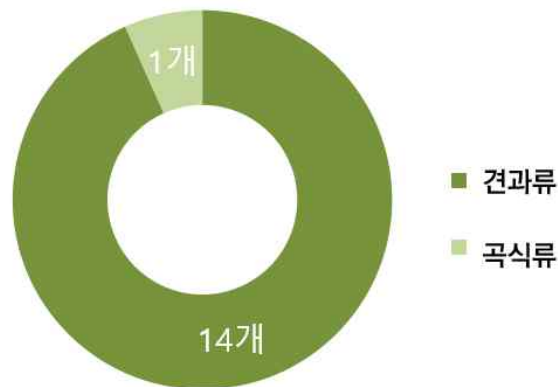


## 3) 경쟁제품 종류

## ▶ 경쟁제품 15개 중 10개는 견과류 가공품

아랍에미리트에 판매되고 있는 건강스낵의 경쟁제품 15개는 견과류 제품과 스낵바 제품 2가지 종류로 분류됨. 경쟁제품 15개 중 10개는 견과류 가공품, 5개는 스낵바 제품으로 조사됨

[표 3.3] 아랍에미리트 건강스낵 종류 경쟁력 분석

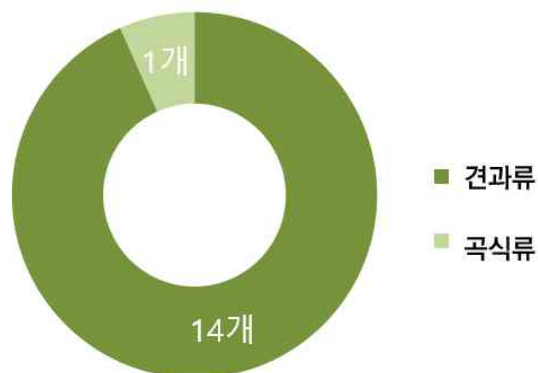


## 3) 원료

## ▶ 경쟁제품 15개중 14개, 주요 원료 견과류로 확인되

오프라인 및 온라인 매장에서 조사된 경쟁제품 15개 중 14개는 주요 원료가 견과류이며, 1개는 곡식류 제품임. 주요 원료 견과류 중 아몬드가 7개 제품에, 땅콩과 캐슈넛이 5개 제품 그리고 마카다미아가 3개 제품에 포함되어 있음. 이외 피스타치오, 헤이즐넛, 브라질넛이 2개 제품의 원료로 확인됨. 경쟁제품 15개 중 1개는 주요 원료가 오트밀, 쌀, 콩과 같은 곡식류이며, 주 원료가 견과류이면서 참깨, 아마씨, 치아씨 등과 같은 곡식류를 함께 포함하고 있는 제품도 확인됨

[표 3.4] 아랍에미리트 건강스낵 경쟁제품 주요 원료 경쟁력 분석

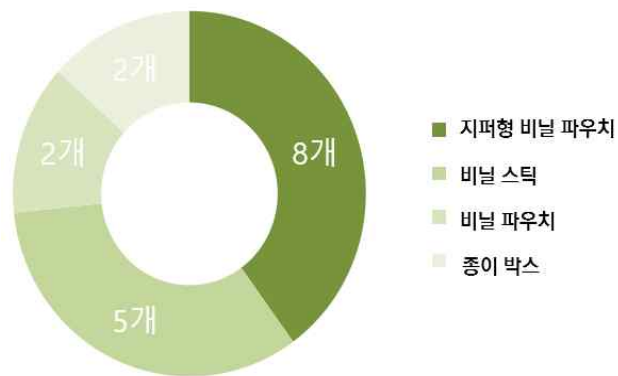


## 4) 포장 형태

## ▶ 경쟁제품 15개 중 6개, 지퍼형 비닐 파우치 포장

경쟁제품 15개는 모두 개별 포장으로 외포장이 하나인 것으로 확인됨. 15개 중 6개는 지퍼형 비닐 파우치에 포장되어 있음. 비닐 스틱 형태로 포장된 5개 제품 모두 스낵바 종류로 확인됨. 2개 제품은 비닐 파우치 포장으로 지퍼형 비닐 파우치 포장 제품의 평균 중량인 215g에 비해 평균 중량이 100g으로 훨씬 적은 것으로 확인됨. 이외 2개 제품은 종이 박스로 포장되어 있음

[표 3.5] 아랍에미리트 건강스낵 포장 형태 경쟁력 분석



## 2. 기업 마케팅 벤치마킹

### 1) 판매 채널

#### ▶ 경쟁기업 6개사 중 2개사 동일한 오프라인 및 온라인 채널 모두 진출

경쟁기업 6개사 중 오가닉 라더와 스마트 오가닉은 온라인과 오프라인 모두 동일한 채널에서 판매 중임. 또한 고급 슈퍼마켓인 웨이트로즈 오프라인 매장에는 2개의 경쟁기업(케스트렐 푸드, 컨트리 하우스) 진출한 것으로 확인됨. 존스 더 그로서의 경우 자사몰을 통해 자사의 제품뿐만 아니라 타사 제품도 판매하고 있음

[표 3.6] 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 판매 채널 분석

| 경쟁기업                           | 오프라인     |       |           |             | 온라인       |             |         |
|--------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|-----------|-------------|---------|
|                                | 존스 더 그로서 | 웨이트로즈 | 마와심 하이퍼마켓 | 오가닉 푸드 앤 카페 | 마와심 하이퍼마켓 | 오가닉 푸드 앤 카페 | 아마존 UAE |
| 존스 더 그로서<br>(Jonre the Grocer) | 0        |       |           |             |           |             |         |
| 오가닉 라더<br>(Organic Larder)     |          |       |           | 0           |           | 0           |         |
| 스마트 오가닉<br>(Smart Organic)     |          |       | 0         |             | 0         | 0           |         |
| 올리브스 에 알<br>(Olives Et Al)     | 0        |       |           |             |           |             |         |
| 케스트렐 푸드<br>(Kestrel Food)      |          | 0     |           |             |           |             | 0       |
| 컨트리 하우스<br>(Country House)     |          | 0     |           |             |           |             |         |

### 2) 홍보 채널

#### ▶ 경쟁기업 6개사 중 4개사 페이스북 포함 2개 이상의 SNS 플랫폼 운영

경쟁기업 6개사 모두는 홍보 채널로 자사 홈페이지를 주로 운영함. 6개사 중 4개사는 페이스북을 포함한 2개 이상의 SNS 플랫폼을 이용하여 기업과 제품을 홍보하고 있는 것으로 확인됨. 존스 더 그로서가 페이스북, 인스타그램, 유튜브, 트위터, 블로그 5개로 가장 많은 SNS 플랫폼을 이용함

[표 3.7] 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 홍보 채널 분석

| 경쟁기업                           | 자사 홈페이지 | SNS 플랫폼 |       |     |     |     |
|--------------------------------|---------|---------|-------|-----|-----|-----|
|                                |         | 페이스북    | 인스타그램 | 유튜브 | 트위터 | 블로그 |
| 존스 더 그로서<br>(Jonre the Grocer) | 0       | 0       | 0     | 0   | 0   | 0   |
| 오가닉 라더<br>(Organic Larder)     | 0       |         |       |     |     |     |
| 스마트 오가닉<br>(Smart Organic)     | 0       |         |       |     |     |     |
| 올리브스 에 알<br>(Olives Et Al)     | 0       | 0       | 0     |     |     |     |
| 케스트렐 푸드<br>(Kestrel Food)      | 0       | 0       | 0     |     |     |     |
| 컨트리 하우스<br>(Country House)     | 0       | 0       | 0     |     |     |     |

## 3) 홍보 문구

## ▶ 경쟁기업 홍보문구로 주로 건강함을 강조

경쟁기업은 제품 홍보 문구로 주로 ‘직접 공수한’, ‘자연에서 온’, ‘글루텐프리(Gluten-Free)’ 등의 문구를 사용하여 건강한 제품인 점을 강조함. 그 외 홍보 문구로 스마트 오가닉은 ‘유기농의 제품으로 제품의 안전성을, 올림스 에 알은 ‘짹짹, 바삭!’, ‘절대적인 대중의 입맛’ 등 맛을 강조한 홍보 문구를 활용함

[표 3.8] 아랍에미리트 건강스낵 제조 경쟁기업 홍보문구 분석



## [참고문헌]

### ■ 참고 사이트

1. 아부다비 시티 홈페이지 (www.abudhabi.com)
2. 아부다비 통계청 홈페이지 (www.scad.gov.ar)
3. 존스 더 그로서 홈페이지 (www.jonesthegrocer.com)
4. 웨이트로즈 홈페이지 (www.waitrose.com)
5. 마와심 하이퍼마켓 홈페이지 (www.mawasim.ae)
6. 오가닉 푸드 앤 카페 홈페이지 (www.organicfoodsandcafe.com)
7. 줌인포 홈페이지 (www.zoominfo.com)
8. 후버스 홈페이지 (www.hoovers.com)
9. 인크 홈페이지 (www.inc.com)
10. 듀딜 홈페이지 (www.duedil.com)
11. 1004고메(1004 Gourmet) 홈페이지 (www.1004gourmet.com)
12. 갤러리 라파예트(Galleries Lafayette) 홈페이지 (www.gallerieslafayettetdubai.com)
13. 스포터(Sporter) 홈페이지 (www.sporter.com)
14. 데저트 카트(Desert Cart) 홈페이지 (www.desertcart.ae)

발행 겸 편집 : aT 한국농수산물유통공사  
발행일자 : 2019.08.23

본 보고서 내용의 전부 또는 일부에 대한  
무단전재 및 재배포는 저작권법에 의하여 금지되어 있습니다.  
본문 내용 중 문의사항이나 개선할 사항에 대해서는  
aT 한국농수산물유통공사 로 연락하여 주시기 바랍니다.

Copyright 2019 aT 한국농수산물유통공사 All Right  
Reserved. Printed in Korea

