## 2023 수출기업 맞춤형 조사

No. | 202308-24
품목 $\quad \mid \quad$ 건구기자(Dried Goji Berry)
HS CODE | 1211.90-1970
국가 | 미국(USA)

# CONTENTS <br> 2023 수출기업 맞춤형 시장조사 <br> <br> 경행력 분석형 <br> <br> 경행력 분석형 <br> I. 묘약 

## II. 경징제품

1. 미국 건구기자 경쟁제품 선정 06
2. 미국 건구기자 경쟁제품 조사지표 선정 11
3. 미국 건구기자 경쟁제품 현지조사 결과 12

## III, 겸잼기업

1. 미국 건구기자 경쟁기업 선정 24
2. 미국 건구기자 경쟁기업 현지화 분석 기준 25
3. 미국 건구기자 경쟁기업 현황 및 현지화 정보 27

## IV. 수입•유통업체 인티뷰

1. 아케이드 스낵스(Arcade Snacks) 36
2. 알타레나(Altalena) 38
3. 바타 푸드(Bata Food) 40

## CONTENTS 2023 수출기업 맞춤형 시장조사 <br> 경평력 분석형

V. 소비자 샘플 피드백1. 샘플 피드백 결과 요약43
2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰 ..... 44
VI. 겸잼력파악

1. 제품 경쟁력 검증 ..... 50
2. 벤치마킹 제품 분석 ..... 54
3. 기업 마케팅 벤치마킹 ..... 56
4. 온라인 인기제품 리뷰 분석 ..... 57
VII. 시사점 ..... 60
※ 참고문헨 ..... 61

## SUMMARY

미국 건구기자 경쟁력분석혐


## 오프라인 주요 경쟁제품



## 경쟁기업 3개사 분석



## 경쟁력파악



## 요약

Point 01.

1) 경쟁제품 10 개의 평균 10 g 당 가격은 1.20 달러(약 1,586 원)으로 고객사 제품 가격대보다 낮은 편 2) 고객사 제품 중량은 경쟁제품 폄균보다 큰 편, 제품 현지화를 위해 포장 중량 감소 고려 가능
2) 소비자 피드백 결과, 가격 만족도 4.80점으로 가장 높았으며 포장 만족도, 홍보문구 만족도 순으로 피드백

Point
02.
2) 벤치마킹 제품 분석 결과, 품질과 원산지 강조한 홍보문구 및 상품 라벨을 주로 활용줌 3) 온라인 인기제품 리뷰 감섬분석 결과, 미국 소비자 건구기자 제품에 대해 ‘제품좀류’에 대한 관심도 높은 편

## II 경쟁제품



## 1. 미국 건구기자 경쟁제품 선정

2. 미국 건구기자 경쟁제품 조사지표 선정
3. 미국 건구기자 경쟁제품 현지조사 결과

## 1. 미국 건구기자 경쟁제품 선정

| 1) 주요 프로세스 |  |
| :---: | :---: |
|  | - |
| 고객사 제품 특징 |  |
| 제품명 | $N$ 사 건구기자 |
| 제품 종류 | 건구기자 |
| 소비자가격 | $\begin{gathered} \text { 36달러 } \\ (47,578 \text { 원1) } \end{gathered}$ |
| 중량 | 300 g |
| 포장 형태 | 종이 박스/ 플라스틱 파우치 |
| 특징 | 3대 명약으로 알려진 건강식품 중 하나로 항산화 효과, 면역력 강화 등의 효능이 있음 |

Step 01. 재푼분수
(1) 사전컨설팅기록지 수령
(2) 고객사 제품 분석

- 제품명 : Dried Goji Berry
- 제품 종류 : 건구기자
- 소비자가격: 36달러(47,578원)
- 중량 : 300 g
- 포장 형태: 종이 박스/플라스틱 파우치

(1) 경쟁제품군 선정
- 건구기자, 구기자차, 도라지차, 오미자차,
 생강차, 우엉차
(2) 현지 식품 취급 주요 온라인 쇼핑몰 확인

1. 아마존(Amazon)
2. 월마트(Walmart)
3. 크로거(Kroger)
(3) 주요 온라인 쇼핑몰 내 인기 경쟁제품 확인

Step 03. 현지 오프라인 매장 조사 기획
(1) 현지 조사 지역 및 오프라인 매장 선정


- 참여기업 선호 매장 유형별 매장 선정
- 참여기업 선호 매장 : 아시안/한인마트
(2) 오프라인 매장 조사 제품 선정
- 현지 인기 제품, 고객사 요청에 따라

인기 구기자 관련 제품 및 기관지 강화 제품 선정
(3) 조사 지표 선정

Step 04. 잔ํㅜ분

(1) 현지 조사

- 경쟁제품 조사, 경쟁사 조사
(2) 제품 분석
- (온•오프라인) 인기 제품 요인 분석
- 벤치마킹 제품 분석
- 온라인 인기제품 리뷰 감성분석

[표 2.2 미국 주요 온라인 쇼핑몰별 인기제품(Top 3)
크로거 입점 제품 상위 3 개 제품 리스트(구매 순위 기준)2)


[^0]| 월마트 입점 제품 상위 3개 제품 리슽(구매 순위 기준)4) |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 순번 | 구분 | 브랜드명 | 제품명 | 포장형태 | 가격 | 용량 | 이미지 |
| 1 | 구기자 | 푸드투리브 (Food to live) | 오가닉 고지 베리즈 (Organic Goji Berries) | 플라스틱 <br> 파우치 | $\begin{gathered} 8.49 \text { 달러 } \\ (11,220 \text { 원 }) \end{gathered}$ | 113g |  |
| 2 | 구기자 | 나비타스 (Navitas) | 오가닉 고지 베리즈 (Organic Goji Berries) | 플라스틱 <br> 파우치 | $\begin{aligned} & 15.43 \text { 달러 } \\ & (20,392 \text { 원 } \end{aligned}$ | 227g |  |
| 3 | 구기자 | 어메이징푸드 <br> (Amazing Food) | 로 오가닉 고지 베리즈 (Raw Organic Goji Berries) | 플라스틱 <br> 파우치 | $\begin{aligned} & \text { 22.99달러 } \\ & (30,383 \text { 원) } \end{aligned}$ | 4549 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| 아마존 입점 제품 상위 3개 제품 리스트(구매 순위 기준)5) |  |  |  |  |  |  |  |
| 순번 | 구분 | 브랜드명 | 제품명 | 포장형태 | 가격 | 용량 | 이미지 |
| 1 | 구기자 | 나비타스 <br> (Navitas) | 오가닉 고지 베리즈 (Organic Goji Berries) | 플라스틱 <br> 파우치 | $\begin{aligned} & \text { 16.49달러 } \\ & \text { (21,793원) } \end{aligned}$ | 227g |  |
| 2 | 건구기자 | 비바내추럴스 <br> (Viva Naturals) | 오가닉 드라이드 고지 베리즈 (Organic Dried Goji Berries) | 플라스틱 <br> 파우치 | $\begin{aligned} & \text { 17.99달러 } \\ & \text { (23,776원) } \end{aligned}$ | 4549 |  |
| 3 | 건구기자 | 뉴트리언트 <br> 엘리먼츠 <br> (Nutrient <br> Elements) | 프리미엄 오가닉 로 앤 드라이드 고지 베리즈 <br> (Premium Organic Raw \& Dried Goji Berries) | 플라스틱 <br> 파우치 | $\begin{aligned} & \text { 22.89달러 } \\ & \text { (30,251원) } \end{aligned}$ | 930g |  |
| 자료: 크로거(Kroger), 월마트(Walmart), 아마존(Amazon) 홈페이지 사진 자료: 크로거(Kroger), 월마트(Walmart), 아마존(Amazon) 홈페이지 |  |  |  |  |  |  |  |

[^1]3) 조사 지역 및 매장 선정

미국 로스앤젤레스 정보6)

| 인구 | 382만 2,238 명 |
| :---: | ---: |
| 면적 | 약 $1,207 \mathrm{~km}^{2}$ |
| 인구밀도 | $8,304.2$ 명 $/ \mathrm{mi}^{2}$ |

## - 미국 로스앤젤레스, 방문지역으로 선정

로스앤젤레스는 캘리포니아주의 가장 인구가 많은 지역이며, 미국 전체에서 뉴욕에 이어 두 번째로 큰 도시임. 캘리포니아주는 2021년 기준 3조 3,566억 달러의 국내총생산(GDP)를 생산하며 미국 내 1 위를 차지함. 로스엔젤레스 세관 구역은 지리적으로 미국 남서부에 위치해 중남미 및 아시아와의 교류가 용이하며 2021년 기준 수출액 1,749 억 달러, 수입액 4,703 억 달러를 보이며 활발한 교역이 이루어지고 있음. 연간 생산량이 8,070억 달러인 로스앤젤레스 카운티는 세계 19위의 국내총생산(GDP) 규모에 달하는 지역임. 고객사 제품 HS CODE인 1211.90호 품목의 2022년 미국 對글로벌 수입규모7) 조회 결과 인도(33.2\%), 멕시코(9\%), 중국(6.6\%) 순으로 각각 파악됨

## - 현지조사 매장 선정, 하이퍼마켓, 한인 슈퍼마켓

고객사 희망 조사매장과 제품 특성 지표를 고려하여, 아시안/한인마트 3곳을 조사매장으로 선정함
[표 2.3] 미국 주요 유통채널 리스트

| 채널 분류 | 주요 매장 |
| :---: | :---: |
| 하이퍼마켓 | 월마트(Walmart), 타겟(Target), 프레드 마이어(Fred Meyer), 코스코(Costco) |
| 식료품 전문점 | 홀푸드마켓(Whole Foods Market), 스프라우츠 파머스 마켓(Sprouts Farmers Market), 퍼블릭스(Publix), 트레이더 조(Trader Joe's), 본즈(Vons) |
| 편의점 | 세븐일레븐(7-Eleven), 써클케이(Circle K), 케이스 제네럴 스토어(Casey's General Store) |
| 아시안/한인마트 | 에이치마트(H-Mart), 시온 마켓(Zion Market), 한남 체인(Hannam Chain), 도쿄 센트럴(Tokyo Central) |
| 온라인 | 아마존(Amazon), 월마트(Walmart), 크로거(Kroger) |

[^2]
## 4) 경쟁제품 선정 <br> - 오프라인 경쟁제품 선정 기준 (1)

- 오프라인 매장에서 판매되고 있는 인기 제품 선정
(*) 에이치마트(H-mart), 시온 마켓(Zion Market), 하ㄴㅏㅏㅁ 체인(Hannam Chain)
- 오프라인 경쟁제품 선정 기준 (2)
- 건구기자: 구기자 열매를 건조시켜 포장한 제품
- 고객사 요청 및 현지 시장 상황에 따라 인기 구기자 제품 및 기관지 강화 목적의 침출차 원료 제품을 경쟁제품으로 추가 선정함
[표 2.4] 미국 건구기자 경쟁제품 선정

| 경쟁제품(제조사) |  | 매장 입점 여부 |  | 제품 종류 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 오프라인 | 온라인 | 건구기자, 구기자, <br> 기타 침출차 원료 |
| (1) | 고지 베리 티 (A사) | (에이치마트) | (-) | $\bigcirc$ |
| (2) | $\underset{\text { ( } \mathrm{A} \text { 시) }}{\text { 디드 리시움 }}$ | (에이치마트) | (-) | $\bigcirc$ |
| (3) | 벌룬 플라워 티 (사) | (에이치마트) | (아미존) | $\bigcirc$ |
|  | 오미자 티 <br> (A사) | (에이치마트) | (-) | $\bigcirc$ |
| (5) | 아임스틱 진저 티 (D사) | $\stackrel{\bigcirc}{\text { (에이치마트) }}$ | (-) | $\bigcirc$ |
| (6) | 버독 티 <br> (탁) | (시온 마켓) | (-) | $\bigcirc$ |
|  | 트래디셔널 진저 티 (C사) | (시온 마켓) | (-) | $\bigcirc$ |
|  | 리시움 치넨스 (B사) | (한남 체인) | (-) | $\bigcirc$ |
| (9) | 벌룬 플라워 티 (F사) | (한남 체인) | (아마존) | $\bigcirc$ |
|  | $\begin{aligned} & \text { 드리읃ㅅㅆㅆㄴ드라 챴ㅆㅆㅡㅡㅌㅣ } \\ & \text { (G사) } \end{aligned}$ | (한남 체인) | (-) | $\bigcirc$ |

## 2. 미국 건구기자 경쟁제품 조사지표 선정

## - 미국 건구기자 경쟁제품 조사지표 선정

고객사 희망 조사지표와 제품의 특징을 반영하여 아래와 같이 경쟁제품 조사지표를 선정함
[표 2.5] 미국 건구기자 경쟁제품 조사지표 선정

## 3. 미국 건구기자 경쟁제품 현지조사 결과

## - 미국 캘리포니아에 위치한 아시안/한인마트

미국 캘리포니아에 위치한 아시안/한인마트인 에이치마트, 시온 마켓, 한남 체인을 방문함. 에이치마트는 미국 전역에 97개 이상의 점포 수를 가지고 있는 대형 슈퍼마켓 체인이며, 시온 마켓과 한남 체인은 캘리포니아 지역을 중심으로 여러 가지 한국 식료품 및 아시안 제품을 취급하는 아시안/한인마트임

## [표 2.6] 미국 방문 매장 및 특징

| 방문 매장명 | 에이치마트 <br> (H-Mart) | 시온 마켓 (Zion Market) | 한남 체인 <br> (Hannam Chain) |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 방문 매장 전경 |  |  |  |
| 구분 | 아시안/한인마트 | 아시안/한인마트 | 아시안/한인마트 |
| 조사 제품 수 | 5 | 2 | 3 |
| 조사 매장 특징 | 신선식품, 아시아 식료품, 서양 식료품 판매 <br> 미국 최대 아시아 슈퍼마켓 체인으로 미국 전역에 97개 이상 매장 운영 | - 자체 리워드 어플리케이션으로 온라인 마케팅 경쟁력 갖추고 있음 <br> - 캘리포니아 지역 내 5 개의 매장 운영 | - 가공식품, 신선식품, <br> 생활용품 등 다양한 물품 <br> 판매 <br> - 캘리포니아 6곳, 뉴저지 1곳 매장 운영 |

자료: 현지조사원 자료

## 경쟁제품, 10 개 제품, 각각 1 개의 조사 매장에서 판매

에이치마트(H-Mart), 시온 마켓(Zion market), 한남 체인(Hannam Chain) 총 3 개 매장 방문 후 인기제품을 조사한 결과, 총 10 개의 제품이 1 개의 매장에서만 판매 중인 것을 확인함

## [표 2.7] 경쟁제품 판매 현황

| 경쟁제품 현황 | 판매 현황 |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 에이치마트 | 시온 마켓 | 한남 체인 |
| (1) 고지 베리 티 <br> (A사) | $\bigcirc$ |  |  |
| (2) 드라이드 리시움 (A사) | $\bigcirc$ |  |  |
| (3) 벌룬 플라워 티 (사) | $\bigcirc$ |  |  |
| (4) 오미자 티 <br> (A사) | $\bigcirc$ |  |  |
| (5) 아임스틱 진저 티 (D사) | $\bigcirc$ |  |  |
| (6) 버독 티 <br> (탓) | $\bigcirc$ | $\bigcirc$ |  |
| (7) 트래디셔널 진저 티 (사) |  | $\bigcirc$ |  |
| (8) 리시움 치넨스 (B사) |  |  | $\bigcirc$ |
| (9) 벌룬 플라워 티 (F사) |  |  | $\bigcirc$ |
| (10) 드이드사산로하천쓰티 <br> (G사) |  |  | $\bigcirc$ |
| 자료: 현지조사원 자료 |  |  |  |

Shop (1) 에이치마트(H-Mart)


사진자료: 현지조사원 자료
8) 에이치마트(H-Mart) 홈페이지

Shop (1) 에이치마트(H-Mart)

|  | 경쟁제품 (1) | 경쟁제품 (2) |
| :---: | :---: | :---: | :---: |

Shop (1) 에이치마트(H-Mart)

|  | 경쟁제품 (3) |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |

Shop (1) 에이치마트(H-Mart)

|  | 경쟁제품 (5) |
| :---: | :---: |
| 제품 사진 |  |
| 제품명 (현지어) | 아임스틱 진저 티 <br> (I'm Stick Ginger Tea) |
| 제조사 <br> (현지어) | D 사 |
| 제품 종류 | 액상차 |
| 중량 | 300 g |
| 소비자가격 | $\begin{aligned} & \text { 5.99달러 } \\ & \text { (7,916원) } \end{aligned}$ |
| 10 g 당 가격 | $\begin{aligned} & \text { 0.20달러 } \\ & \text { (264원) } \end{aligned}$ |
| 원산지 | 한국 |
| 인증 | HACCP |
| 포장 형태 (외부/내부) | 종이 박스/플라스틱 파우치 |
| 홍보문구 | 당류 33\% Down, <br> 엄선한 국산 생강을 사용해 만들었어요. <br> 당은 줄이고, 생강의 알싸한 풍미를 살렸어요 |
| 수입자 | 오뚜기 아메리카 <br> (Ottogi America) |
| 원료 및 첨가물 | 이소말토올리고당, 생강, 설탕, 알룰로스 시럽, 물, 생강즙농축액, 스프릿, 올레오레진 생강, 설탕시럽, 구연산, 수크랄로스 |

## Shop (2) 시온 마켓(Zion Market)




사진자료: 현지조사원 자료

## Shop (2) 시온 마켓(Zion Market)

|  | 경쟁제품 (6) | 경쟁제품 (7) |
| :---: | :---: | :---: |
| 제품 사진 |  |  |
| $\begin{aligned} & \text { 제ㅍㅜㅜ명 } \\ & \text { (현지어) } \end{aligned}$ | 버독 티 <br> (Burdock Tea) | 트래디셔널 진저 티 (Traditonal Ginger Tea) |
| $\begin{aligned} & \text { 제조사 } \\ & \text { (현지어) } \end{aligned}$ | E사 | C사 |
| 제품 종류 | 원물 | 고형차 |
| 중량 | 100 g | 225g |
| 소비자가격 | $\begin{aligned} & \text { 11.99달러 } \\ & \text { (15,846원) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { 5.49달러 } \\ & \text { (7,256원) } \end{aligned}$ |
| 10 g 당 가격 | $\begin{aligned} & \text { 1.20달러 } \\ & \text { (1,586원) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { 0.24달러 } \\ & \text { (317원) } \end{aligned}$ |
| 원산지 | 한국 | 한국 |
| 인증 | (-) | (-) |
| 포장 형태 (외부/내부) | 플라스틱 파우치 | 종이 박스/플라스틱 파우치 |
| 홍보문구 | 구수한 뿌리채소, 마시는 방법 설명 | 전통의 맛과 향을 담은 차, 좋은 사람과 함께하는 좋은 우리 차 |
| 수입자 | 키 트레이딩 (Khee Trading) | 제이원 푸드 (Jayone Foods) |
| 원료 및 첨가물 | 우엉 | 설탕, 말토덱스트린, 생강추출분말, 해바라기씨, 호두, 아몬드, 슬라이스 대추, 식물성 크림, 정제염, 이산화규소 |

10) 시온 마켓(Zion Market) 홈페이지

Shop (3) 한남 체인(Hannam Chain)



사진자료: 현지조사원 자료

Shop (3) 한남 체인(Hannam Chain)

|  | 경쟁제품 (8) |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |

Shop (3) 한남 체인(Hannam Chain)

|  | 경쟁제품 (10) |
| :---: | :---: |

1. 미국 건구기자 경쟁기업 선정
2. 미국 건구기자 경쟁기업 현지화 분석 기준
3. 미국 건구기자 경쟁기업 현황 및 현지화 정보

## 1. 미국 건구기자 경쟁기업 선정

## - 대표 경쟁기업으로 건구기자 제품을 판매하는 한국기업 3개사 선정

미국 오프라인 유통채널에서 경쟁제품을 판매하고 있는 경쟁기업 중, 다른 경쟁기업보다 현지화가 잘 되어 있는 한국기업 3 개사를 경쟁기업으로 선정함. 선정된 경쟁기업 3 개사는 평균 약 22 년간 사업을 이어오고 있는 것으로 확인됨. A사는 1994년에 설립되어 가장 오개된 29년의 업력을 보유하고 있으며, B사는 2010년 설립 이후 13년째 사업을 이어오고 있음. 사는 1998년 설립된 후 25년의 업력을 보유하고 있음

## - 경쟁기업 3 개사, 건구기자 및 경쟁제품군 종류 조사

미국에 진출한 경쟁기업 3 개사가 판매하고 있는 건구기자 및 경쟁제품군 수를 조사한 결과, C사가 총 12 개로 경쟁기업 3 개사 중 가장 많은 품목을 판매 중인 것으로 조사됨. 그다음으로는 A 사가 9 개, B 사가 4 개의 경쟁제품군을 판매 중인 것으로 확인됨. 이중 구기자 동일 품목의 경우 A 사가 2 개, B 사가 1 개의 제품을 판매하고 있으며 C사의 경우 구기자 품목 판매하지 않는 것으로 확인됨
[표 3.1] 건구기자 경쟁기업 일반 현황

| 경쟁기업 | 국적 | 업력 | 경쟁 품목 수 | 동일 품목 수 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| A사 | 한국 | 29년 | 9개 | 2개 |
| B사 | 한국 | 13년 | 4개 | 1개 |
| C사 | 한국 | 25년 | 12개 | $(-)$ |

자료: 미국 진출 건구기자 경쟁기업 3 개사 분석

## 2. 미국 건구기자 경쟁기업 현지화 분석 기준

## - 경쟁기업의 기본 정보

[표 3.2] 경쟁기업 기본 정보

|  | 기준 | 설명 |  |
| :--- | :--- | :--- | :--- |
| (1) | 기업명 | 기업의 이름 |  |
| (2) | 위치 | 기업 본사 위치 |  |
|  | 매출액 | 22년도 매출액 |  |
|  | 직원 수 | 22년도 직원 수 |  |
| (3) 규모 | 걸립연도 |  | 기업 설립연도 |
|  | 동일품목 | 구기자 제품군 및 오미자, 생강, 도라지 차류 |  |

## 경쟁기업의 자사 제품 홍보 현지화 정도에 따라 분류

[표 3.3] 경쟁기업 홍보 현지화 정도

| 기준 | 설명 | 현지화 정도 |
| :---: | :---: | :---: |
| (1) 현지화 미진행 | 경쟁기업 국적 외 홈페이지 및 SNS 홍보 계정 없음 | (하) |
| (2) 홍보 글로벌화 | 글로벌 홈페이지 및 SNS 홍보 계정 활용 | $\underset{\text { (중) }}{0}$ |
| (3) 홍보 현지화 | 현지 전용 홈페이지 및 SNS 홍보 계정 활용 | (상) |

## 경쟁기업의 자사 제품 포장 현지화 정도에 따라 분류

[표 3.4] 경쟁기업 포장 현지화 정도 기준

| 기준 | 설명 | 현지화 정도 |
| :---: | :---: | :---: |
| (1) 개선사항 無 | 별도 포장 없이 벌크 판매하거나 <br> 경쟁기업 국적 내에서 <br> 유통한 포장 방식 그대로 사용 | $○$ <br> (하) |
| (2) 포장 개선 | 경쟁기업 국적 내에서 유통되는 제품의 <br> 포장 디자인 문구 현지화 | (중) <br> (중) |
| (3) 포장 현지화 | 현지 특성에 맞춘 포장 방식 및 <br> 포장 디자인 문구 사용 | - <br> (상) |

- 경쟁기업의 제품 제조 방식에 따른 분류
[표 3.5] 경쟁기업 제품 제조 방식 기준

| 기준 |  | 설명 | 적극성 |
| :--- | :---: | :---: | :---: |
| (1) OEM | 간접 |  |  |
| 제조 | 제조 전문 OEM 업체와 제휴를 맺어 제조 위탁 | O <br> (하) |  |
| (2) 국내제조 | 직전 | 경쟁기업 본국에서 직접 제조하여 현지 수출 | (중) |
| (3) 현지제조 | 제조 | 현지에 제조시설을 구비하여 직접 제조 | - <br> (상) |

## 경쟁기업의 유통채널에 따른 분석 기준

[표 3.6] 경쟁기업 유통채널

| 기준 | 채널 종류 |
| :---: | :---: |
| 오프라인 | 에이치마트 , 시온 마켓, 한남 체인 |
| 온라인 | 아미존, 월마트, 크로거 |

## 3. 미국 건구기자 경쟁기업 현황 및 현지화 정보

## - 경쟁기업 3 개사 미국 오프라인 매장 진출

미국에 진출한 경쟁기업 3개사 모두 현지조사를 진행한 오프라인 매장에 입점해있는 것으로 확인됨. A사는 에이치마트(H-Mart) 1곳, B 사는 한남 체인(Hannam Chain) 1곳, C사는 에이치마트(H-Mart)와 시온 마켓(Zion Market) 2곳에 입점한 것으로 확인됨. 3개사 중 (사는 온라인 매장인 아마존(Amazon)에도 입점한 것으로 나타남

## 경쟁기업, 자사 홈페이지에서의 제품 홍보 활동 활발함

미국 시장에 진출한 경쟁기업 3 개사의 홍보 채널을 조사한 결과, 3 개사 모두 자사 홈페이지를 통해 기업 정보 및 자사 제품의 정보를 제공하고 있는 것으로 확인됨. SNS 플랫폼의 경우 A 사는 한국과 글로벌 홈페이지와 한국 계정의 페이스북, 인스타그램을 운영하고, B 사는 한국 계정의 페이스북, 유튜브를 운영하고 있음

## - 경쟁기업, 홍보문구로 제품의 원료, 원산지 등을 강조

미국 시장에 진출한 경쟁기업은 제품을 홍보할 때 제품의 원료 및 원산지 등을 강조하는 문구를 사용 중인 것으로 조사됨. 이외에도 원료 및 첨가물과 관련된 수식어가 활용되고 있음. '푸른 산 맑은 물 자연 그대로를 담은 차', '국내산 $100 \%$, '국산 구기자 $100 \%$ ' 등의 수식어가 사용되고 있으며 'Zero 색소, 설탕' 등의 수식어가 사용됨. 그 외에도 '면역력 강화, 노화 방지' 등의 수식어로 제품의 효능에 대해 홍보하고 있음
[표 3.7] 미국 건구기자 경쟁기업 현황

\begin{tabular}{|c|c|c|c|c|}
\hline 경쟁사 \& 진출 채널 \& 홍보 채널 \& 홍보문구 \& 홍보문구 사진 \\
\hline A사 \& \begin{tabular}{l}
- 오프라인 매장 \\
- 에이치마트
\end{tabular} \& \begin{tabular}{l}
- 자사홈페이지 \\
(한국/글로벌) \\
- SNS 플랫폼 (한국) \\
- 페이스북 \\
- 인스타그램
\end{tabular} \& \begin{tabular}{l}
- 면역력강화, 노화방지 \\
- 색소, 설탕 Zero \\
- GAP 농법 재배
\end{tabular} \& \begin{tabular}{l}
구기자 \\
GOII BERRY \\
면역력강화, 노화방지, 베타아밀로이드를 감소시커 치마여방에 효과적

$$
\text { 악차는 } 2 \sim 4 \text { 번까지 우려도 그 맛과 혐이 충분합니다. }
$$ <br>

원산지: 국내산 I 원료명: 구기자 $100 \%$ | 함량 : 200 g
\end{tabular} <br>

\hline B 사 \& | - 오프라인 매장 |
| :--- |
| - 한삼 체인 | \& | - 자사홈페이지 (한국) |
| :--- |
| - SNS 플랫폼 (한국) |
| - 페이스북 |
| - 유튜브 | \& - 국산 구기자 100\% \& |  |
| :--- |
| Mi |
| 解 |
|  | <br>


\hline c사 \& | - 오프라인 매장 |
| :--- |
| - 에이치마트 |
| - 시온 마켓 |
| - 온라인 매장 |
| - 아미존 | \& - 자사홈페이지 (한국) \& | - 국내산 $100 \%$ |
| :--- |
| - 친환경 생분해필터 PLA | \& 원재료원산지 한 국 산 100\% <br>

\hline
\end{tabular}

자료: 미국 진출 건구기자 경쟁기업 3 개사 분석

## (1) A사



|  | (포장 현지화 | (중) | 경쟁기업 국적 내에서 유통되는 제품의 <br> 포장 디자인 문구 현지화 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 현지 진출 방법 |  | () |  |
|  | 홍보 현지화 | (중) | 자사 홈페이지 활용 |
|  |  |  |  |

[^3]

사진자료: A사 홈페이지
（2） B 사


| $\begin{gathered} \text { 기업 } \\ \text { 진출 채널 } \end{gathered}$ | 〈오프라인 매장〉 <br> 한남 체인 |  | 제품명 | 리시움 치넨스 （Lycium Chinense） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 磁 | 중량 | 100 g |
|  |  | ＝ | 소비자가격 | $\begin{aligned} & \text { 16.99달러 } \\ & \text { (22,454원) } \end{aligned}$ |
|  |  |  | 제품 종류 | 원물 |


| 현지 진출 방법 | 포장 현지화 | （중） <br> （중 | 경쟁기업 국적 내에서 유통되는 제품의 <br> 포장 디자인 문구 현지화 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 홍보 현지화 | （중 | 자사 홈페이지 활용 및 SNS 홍보 계정 활용 |

사진자료：현지조사원 자료


사진자료: B 사 홈페이지
（3）$C$ 사

| 기업 기본 정보 | 기업명 <br> 기업 설명 | c사 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | C사는 침출차，고형차 등의 제품을 생산하고 유통하는 식품 제조 기업으로，국내에 다양한 고객사를 가지고 있음．자체 공장을 통해 제조하여 건강하고 안전한 제품임을 강조함．주요 제품으로는 고형차，침출차，단백질 밸런스 등이 있음 |  |
|  | 위치 | 경기도 안성시 미양면 신두만곡로 863－37 |  |
|  | 규모 | 동일 품목 수 | 11개 |
|  |  | 설립연도 | 1998년 |


| 기업 <br> 진출 채널 | 〈오프라인 매장〉 <br> 에이치마트 <br> 시온 마켓 <br> 〈온라인 매장〉 아마존 |  | 제품명 | 벌룬 플라워 티 <br> （Ballon Flower Tea） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | 중량 | 40g |
|  |  |  | 소비자가격 | $\begin{aligned} & \text { 10.99달러 } \\ & \text { (14,524원) } \end{aligned}$ |
|  |  |  | 제품 종류 | 침출차 |


|  | 포장 현지화 | （상） | 현지 특성에 맞춘 포장 방식 및 <br> 포장 디자인 문구 사용 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 현지 진출 방법 |  | （하） | 자사 홈페이지 있으나 <br> SNS 홍보 계정 없음 |
|  | 홍보 현지화 |  |  |

사진자료：현지조사원 자료


사진자료: C 사 홈페이지

## IV

 수밉-뮤통업체 인터뷰1. 아케이드 스낵스(Arcade Snacks)
2. 알타레나(Altalena)
3. 바타 푸드(Bata Food)
13) 



아케이드 스낵스
(Arcade Snacks)

- 유형: 유통•도매•소매업체
- 업체 특징:
- 1986년 설립된 메사추세츠주의 유통•도매•소매업체
- 주로 호텔, 레스토랑, 제과점에 제품 유통
- 견과류, 씨앗, 스낵, 무설탕 과자 등을 취급

담당자 정보
Sales Manager

고객사 제품 정보
소비자가격 $\left.\begin{array}{c}\text { 36달러 } \\ (47,578 \text { 원 } 14)\end{array}\right)$

중걍 $\quad 300 \mathrm{~g}$

포장 형태
종이 박스/
플라스틱 파우치

## 아케이드 스낵스(Arcade Snacks) Sales Manager

Q1. 고객사 제품의 가격, 중량, 포장, 원산지, 셀링포인트는 미국 내 인기 있는 경쟁제품과 비교할 때 어떤가요?

현지 고객에게 판매하는 건구기자의 소비자가격은 5 온스(약 142 g ) 팩에 6.1달러(8,062원), 5파운드(약 2,268g) 통에 60.49달러(79,944원), 15 파운드( $6,804 \mathrm{~g}$ ) 케이스에 169.04달러(223,403원)입니다. 이에 비해 고객사 제품의 소비자가격은 300 g 에 36달러 $(47,578$ 원)로 미국 시장에서 일반적인 건구기자 제품의 가격보다 휠씬 높은 것으로 판단됩니다. 현지에서 판매되는 구기자 브랜드는 Non-GMO, CCOF, 비건, 코셔 인증 등 여러 인증을 획득했습니다. 건구기자는 신선도와 품질을 유지하기 위해 안전하게 밀폐된 플라스틱 파우치에 포장됩니다.

## Q2. 유통업체와 소비자 입장에서 건구기자 제품을 구매할 때 고려하는 요소는 무엇인가요?

미국에서 건구기자 제품을 구매할 때 유통업체와 소비자는 전반적인 품질, 원산지, 맛과 향, 가격과 같은 요소를 고려합니다. 이 요소는 구매 결정에 중요한 역할을 하며 선택한 제품이 기대에 부응하는지 판단할 수 있습니다.

## Q 3 . 미국에서 현지인들은 건구기자를 어떤 방법으로 섭취하나요?

구기자 열매의 섭취량과 섭취 방식은 개인마다 다릅니다. 어떤 사람들은 영양간식으로 구기자를 섭취하는 반면, 어떤 사람들은 샐러드나 요거트 토핑으로 섭취하기도 합니다. 건구기자의 다용도성 덕분에 개인 취향과 식단 선택에 따라 다양한 요리에 사용할 수 있습니다.

[^4]14) 1 달러=1,321.60원(2023.06.01., KEB하나은행 매매기준율 적용)

Q4. 건구기자의 B2B 유통업체나 대량 소비처로는 어떤 유통채널이 있나요?

미국 내 건구기자의 B2B 유통 채널은 도매업체, 유통업체, 소매업체, 슈퍼마켓, 레스토랑, 식품 제조업체 및 온라인 소매업체가 있습니다. 건구기자가 주재료이기보다 보조적인 재료로써 더 많이 쓰이기에 레스토랑, 도매업체 등의 대규모 유통채널을 공략하는 것을 고려해볼 수 있습니다.

Q5. 현지 시장에서 인기 있는 건구기자 제품의 주요 마케팅 방법과 마케팅 채널은 무엇인가요?

미국에서 건구기자 제품의 주요 마케팅 방법은 디지털 마케팅 전략을 활용하는 방법이 있습니다. 주요 마케팅 채널로는 온라인 마켓, 전자상거래 플랫폼, 건강 식품점, 천연 및 유기농 식품점 등이 대상이 될 것입니다. 또한 SNS 광고나 인플루언서 협업, 콘텐츠 마케팅 등의 방법도 젊은 세대를 아우르는 잠재 고객을 확보하는 것에 효과적입니다.

Interview (2)

## Altalena <br> conscious foods.

## 알타레나

(Altalena)
유형: 도매업체
업체 특징:

- 2010년 설립된 캘리포니아의 도매업체
- 견과류, 씨앗, 슈퍼푸드 분말 등을 취급
- 칠레, 페루에서 제품 수입

담당자 정보
Business Development Manager

고객사 제품 정보

| 소비자가격 | 36달러 |
| :---: | :---: |
| $(47,578$ 원) |  |

중량
300g

포장 형태
종이박스/ 플라스틱 파우치

## 알타레나(Altalena)

Business Development Manager
Q1. 고객사 제품의 가격, 중량, 포장, 원산지, 셀링포인트는 미국 내 인기 있는 경쟁 제품과 비교할 때 어떤가요?

현지 고객에게 판매하는 유기농 건구기자의 소비자가격은 1 파운드( 453.6 g ) 당 15.99 달러( 21,132 원), 5 파운드(약 $2,268 \mathrm{~g}$ )에 75.95 달러( 100,376 원), 44 파운드(약 $19,958 \mathrm{~g}$ )에 538.93달러(712,250원)입니다. 이에 비해 유기농이 아닌 고객사의 제품은 시장 가격의 두 배 이상에 달합니다. 미국 시장에서 이 제품의 경쟁이 치열하다는 점을 고려하여 고객사가 가격을 낮추는 것이 미국 시장에 효과적으로 진출하기에 좋을 것으로 판단됩니다. 현지에서 판매되는 구기자 제품은 미국 농무부 유기농 인증을 받았으며 포장에 비건 로고가 눈에 뜨게 표시되어 있습니다. 소량 주문의 경우 지퍼가 달린 플라스틱 파우치에 포장하며, 대량 주문의 경우 종이 박스와 플라스틱을 조합하여 포장합니다.

Q2. 유통업체와 소비자 입장에서 건구기자 제품을 구매할 때 고려하는 요소는 무엇인가요?

유통업체는 품질, 원산지, 인증, 브랜드 평판, 유통기한을 우선적으로 고려하는 반면, 소비자는 품질, 맛, 가격, 포장, 칼로리, 인증을 중점적으로 고려합니다. 위 요소들은 유통업체와 소비자 모두에게 건구기자 제품을 선택할 때 매우 중요한 요소라고 할 수 있습니다.

## Q 3 . 미국에서 현지인들은 건구기자를 어떤 방법으로 섭취하나요?

미국에서는 건구기자를 건강 간식으로 즐기고 시리얼이나 오트밀과 같은 아침식사에 추가하여 섭취합니다. 또한 베이킹이나 다양한 레시피의 재료로도 사용합니다.

Q4. 건구기자의 B2B 유통업체나 대량 소비처로는 어떤 유통채널이 있나요?

미국에서 건구기자의 B 2 B 유통 채널로는 도매시장, 건과일 전문점, 슈퍼마켓, 대형마트 건강식품 유통업체, 특수 식재료 공급업체 등이 있습니다.

Q5. 현지 시장에서 인기 있는 건구기자 제품의 주요 마케팅 방법과 마케팅 채널은 무엇인가요?

아마존과 같은 온라인 마켓과 건강식품 매장과 같은 오프라인 마케팅 채널과의 파트너십이 효과적인 마케팅 방법입니다. 이러한 플랫폼은 고객에게 폭넓은 접근성을 제공하고 온라인이나 오프라인 매장에서 건구기자를 쉽게 구매할 수 있도록 해줍니다. 또한 소셜 미디어 광고와 인플루언서 협업을 통한 디지털 마케팅 방법도 가능합니다. 이를 통해 건강에 관심이 많은 인플루언서와 파트너십을 통해 건구기자에 대한 인지도를 높이고 고객사의 제품에 대한 관심을 유도할 수 있습니다.

Interview (3)
16)


## BATAFOOD

바타 푸드
(Bata Food)

- 유형: 수압유통도매수출업체

업체 특징:

- 2009년 설립된 튀르키예의 수입•유통•도매•수출업체
- 주로 소매업체, 이유식 생산업체, 베이커리, 화장품 제조업체 등에 제품 유통
- 주로 중국, 유럽에서 제품 수입

담당자 정보
Sales Manager

고객사 제품 정보

소비자키격 | 36 달러 |
| :---: |
| $(47,578$ 원) |

## 중량 $\quad 300 \mathrm{~g}$

포장 형태
종이박스/ 플라스틱 파우치

## 바타 푸드(Bata Food)

## Sales Manager

Q1. 고객사 제품의 가격, 중량, 포장, 원산지, 셀링포인트는 미국 내 인기 있는 경쟁 제품과 비교할 때 어떤가요?

고객사의 건구기자 제품의 소비자가격은 미국의 일반적인 시장가격보다 상당히 비쌉니다. FOB 가격은 300 g 에 약 15 달러 19,824 원)가 적당한 것으로 판단됩니다. 소매 판매의 경우 브랜드 평판을 고려하면 미국 시장에서 건구기자 100 g 당 4 -7달러(5,286-9,251원)에 판매할 수 있습니다. 그러나 대량 판매의 경우 FoB 가격은 건구기자 1 kg 당 약 35-40달러(46,256-52,864원)가 되어야 합니다. 따라서 고객사는 가격을 조정하여 미국 시장에서 경쟁력을 확보하는 것이 좋습니다.

Q2. 유통업체와 소비자 입장에서 건구기자 제품을 구매할 때 고려하는 요소는 무엇인가요?

유통업체와 소비자 모두 구매를 결정할 때 가격, 맛과 향, 원산지, 포장, 브랜드 평판, USDA 유기농, Non-GMO 검증 등의 인증을 고려합니다.

Q3. 미국에서 현지인들은 건구기자를 어떤 방법으로 섭취하나요?
미국에서는 건구기자를 샐러드, 요거트 또는 스무디 토핑으로 섭취하는 소비자가 많습니다. 일부 소비자들은 쿠키, 머핀, 에너지 바와 같은 제과류에 맛과 영양을 더하는 재료로 사용하기도 합니다.

Q4. 건구기자의 B2B 유통업체나 대량 소비처로는 어떤 유통채널이 있나요?

미국 내 건구기자 B 2 B 유통채널에는 건과일 전문점, 슈퍼마켓, 대형마트 도매, 유기농 식품 유통업체, 레스토랑, 식품 제조 회사 등이 있습니다. 이러한 채널은 건구기자를 미국의 대량 소비자에게 적시에 유통하는 데 도움이 되는 중개자로서 중요한 역할을 합니다.

Q5. 현지 시장에서 인기 있는 건구기자 제품의 주요 미케팅 방법과 마케팅 채널은 무엇인가요?

미국에서는 소셜 미디어페이스북, 트위터, 인스타그램 등)와 같은 디지털 마케팅 채널을 통해 건구기자 브랜드를 홍보하는 것이 가장 일반적인 방법입니다. 소셜 미디어 외에도 평판이 종은 이커머스 사이트와 전문 건강식품 매장에 진출하기도 합니다. 또한 대다수 브랜드는 일반적으로 원산지와 건강상의 이점을 포장에 강조하여 신규 고객을 유치하는 데에 힘씁니다.

## 경평력 분석형

## V 소배Iㅏ 샘플 피드백



## 1. 샘플 피드백 결과 요약

2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰

## 1. 샘플 피드백 결과 요약

## 샘플 피드백 표본 구성

[표 5.1] 건구기자 샘플 피드백 표본 구성

| 구분 | 구성 |
| :---: | :---: |
| 성별 | 남성(4명), 여성(6명) |
| 연령대 | 20대(1명), 30대(7명), 40대(2명) |
| 결혼 여부 | 기혼(10명) |
| 거주지역 | 라 미라다(La Mirada, 4명), 리버사이드(Riverside, 1명), |
|  | 웨스트민스터(Westminster, 2명), 노워크(Norwalk, 2명), |
| 가데나(Gardena, 1명) |  |


[표 5.2] 건구기자 샘플 주관식 응답 결과

| 구분 | 응답 내용 |
| :---: | :---: |
| 맛 | 따뜻한 물에 우려서 마셔보니 보리차와 같이 고소하고 맛있음, <br> 시간이 지날수록 단맛은 사라지고 신맛이 강해짐, 아침에 먹기 좋음 |
| 함께 섭취하기 좋은 제품 | 쿠키, 스낵, 케이크, 레몬 |
| 예상 경쟁제품 | 오미자차, 둥굴레차와 같은 티 종류, 립톤(Lipton), 하니 앤 손스(Harney \& Sons) |
| 제품 홍보문구 | 구기자에 대한 설명이 부족함, |
| 구기자의 효능이나 섭취 방븝 함께 기재하면 좋을 것 |  |

## 희망 구매 경로



## 한민마켓

$\checkmark$ 한국제품을 판매해서
$\sqrt{ }$ 집에서 가까워서
$\sqrt{ }$ 한국 전통차를 구매할 수 있어서

## 추천 홍보문구

## 구기자머 효늠

$\sqrt{ }$ 미국 소비자들에게 낯선 건구기자에 대한 설명 추가
건구기자의 효능 문구 추가
$\sqrt{ }$ 영문 문구 활용하여 제품 현지화 방안 추천

## 2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰



## 2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰



## 2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰

|  |  | 가격 만족도 | 포장 만족도 | 홍보문구 만족도 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 소비자 (5) |  | 3.0점 | 5.0점 | 3.0점 |
| 성별 | 여성 |  |  |  |
| 연령대 | 20대 | Q. 제품 스펙(가격, 맛, 포장)에 대해 평가를 부탁드립니다. <br> 제품 가격은 20 달러( 26,432 원)가 적절할 것 같습니다. 제품의 맛은 매우 |  |  |
| 결혼 여부 | 기혼 | 만족스러웠습니다. 레몬과 함께 섭취하면 좋을 것 같고, 립톤(Lipton) |  |  |
| 거주지역 | 가데나 | 제품이 주요 경쟁제품이 될 것으로 보입니다. 제품의 포장도 대체로 좋은 것 같습니다. |  |  |
| Q. 해당 제품의 홍보문구 평가, 희망 구매 경로는 어떻게 되나요? <br> 구기자차에 대해 들어본 적이 없습니다. 해당 제품을 구매한나면 주로 집에서 가까운 슈퍼마켓을 이용할 것 같습니다. 일상생횔에서 주로 쓰이는 재료를 구하기 위해 대부분 집 앞의 마켓을 이용하기 때문입니다. |  |  |  |  |

## 가격 만족도

5.0점

남성
성별 남성

연령대 30대

결혼 여부 기혼
거주지역 라 미라다

## 포장 만족도

5.0점

홍보문구 만족도
4.0점
5.0점 5.0점 4.0점
Q. 제품 스펙(가격, 맛, 포장)에 대해 평가를 부탁드립니다. 제품 가격은 36 달러 $(47,578$ 원)가 적절할 것 같습니다. 제품의 맛은 생각했던 것보다 구수하고 좋ㅇㅆㅆ습니다. 다른 제품과 함께 섭취하기보다 단독으로 마시기 좋을 것 같고, 둥굴레차가 주요 경쟁제품이 될 것으로 보입니다. 포장은 깔끔하고 보기 좋은 것 같습니다.
Q. 해당 제품의 홍보문구 평가, 희망 구매 경로는 어떻게 되나요?

홍보문구는 특별한 점이 없어서 잘 모르겠습니다. 이러한 건구기자를 구매하기 위해 한인마켓에 방문합니다. 구기자차와 같은 한국 차 종류는 한인마켓에서 경쟁력있게 판매하기 때문입니다.

## 2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰

|  |  | 가격 만족도 | 포장 만족도 | 홍보문구 만족도 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 소비자 (7) |  | 5.0점 | 5.0점 | 3.0점 |
| 성별 | 남성 |  |  |  |
| 연령대 | 30대 | Q. 제품 스펙(가격, 맛, 포장)에 대해 평가를 부탁드립니다. |  |  |
| 결혼 여부 | 기혼 | 제품 가격은 36달러( 47,578 원)가 적절할 것 같습니다. 제품의보리차와 같이 구수한 맛이 나는 것이 특징입니다. 케이크와 |  |  |
| 거주지역 | 라 미라다 | 섭취하면 좋을 것 같고, 구기자를 본 적이 없어서 예상되는 경쟁 대해서는 잘 모르겠습니다. 포장은 전반적으로 괜찮은 것 같습니다. |  |  |
|  |  | Q. 해당 제품의 홍보문구 평가, 희망 구매 경로는 어떻게 되나요? <br> 홍보문구가 다소 부족해 보입니다. 제품에 대한 자세한 설명이나 홍보문구를 구체적으로 기재하면 좋을 것 같습니다. 해당 제품을 구매하기 위해 주로 한인마트에 방문합니다. 구기자차 제품은 보통 한인마트나 중국마트에서 판매하기 때문입니다. |  |  |



## 2. 소비자 샘플 피드백 인터뷰

|  |  | 가격 만족도 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |

## 가격 만족도

5.0점

성별 남성
연령대 40대
결혼 여부 기혼
거주지역 노워크
소비자 (10)

## 포장 민족도

5.0점
5.0점 5.0점 4.0점
Q. 제품 스펙(가격, 맛, 포장)에 대해 평가를 부탁드립니다. 제품 가격은 36 달러 $(47,578$ 원)가 적절할 것 같습니다. 제품의 맛은 구수하고 식으면 물처럼 마실 수 있을 것 같습니다. 스낵과 함께 섭취하면 좋을 것 같고, 포장의 디자인이 예쁜 것 같습니다. 예상되는 경쟁제품에 대해서는 생각나는 것이 없습니다.
Q. 해당 제품의 홍보문구 평가, 희망 구매 경로는 어떻게 되나요?

구기자에 대한 설명이 부족한 점이 아쉬웠습니다. 홍보문구에 구기자가 무엇인지에 대한 설명을 추가하면 종을 것 같습니다. 건구기자를 구매하기 위해 주로 한인마트에 방문합니다. 구기자차와 같은 한국 차 종류는 한인마트에서만 구매할 수 있기 때문입니다.

## VI 경쟁력파막

## 1. 제품 경쟁력 검증

2. 벤치마킹 제품 분석
3. 기업 마케팅 벤치마킹
4. 온라인 인기제품 리뷰 분석

## 1. 제품 경쟁력 검증

1) $10 g$ 당 가격

## 경쟁제품(제조사)

(1) 고지 베리 티 (ㅅㅅㅏ)
(2) 드라이드 리시움 (A사)
(3) 벌룬 플라워 티 (C사)
(4) 오미자 티 (A사)
(5) 아임스틱 진저 티 (D사)
(6) 버독 티
(탓)
(7) 트래디셔널 진저 티 (ㅌㅅㅏ)
(8) 리시움 치넨스 (B사)
(9) 벌룬 플라워 티 (ㄷㅅㅏ)
(10) 드라이드 시산드라 치넨시스 티 (G사)

## - 고객사 제품 10 g 당 가격, 경쟁제품 평균 가격 대비 낮은 편

고객사 제품의 10 g 당 가격은 1.20 달러(약 1,586 원 18 ))로, 경쟁제품 10 개의 평균 10 g 당 가격인 1.76 달러(약 2,326 원)보다 낮은 수준으로 확인됨. 비율로 살펴보면, 고객사 제품의 소비자가격은 건구기자 경쟁제품 10 개의 평균 소비자가격의 약 $68 \%$ 수준으로 조사되어 고객사 제품이 경쟁제품 대비 가격 경쟁력이 있음
[표 6.1] 미국 건구기자 가격 경쟁력 분석
(단위: $10 \mathrm{~g} /$ 달러)


## 2) 중량

경쟁제품(제조사)
(1) 고지 베리 티 ( A 사)
(2) 드라이드 리시움 ( A 사)
(3) 벌룬 플라워 티 (아)
(4) 오미자 티 (ㅅㅅㅏ)
(5) 아임스틱 진저 티 (D사)
(6) 버독 티
(타사)
(7) 트래디셔널 진저 티
(ㅌㅅㅏ)
(8) 리시뭄 치넨스
(B사)
(9) 벌룬 플라워 티
(F사)
(10) 드라으 시산드라 치넌시스 티 (G사)

## - 고객사 제품 중량, 경쟁제품 평균 대비 큰 편

고객사 제품의 중량은 300 g 으로 건구기자 경쟁제품 10 개의 평균 중량인 약 116.8 g 의 약 $257 \%$ 수준으로 경쟁제품 대비 매우 큰 편으로 조사됨. 제품 현지화를 위해 미국에서 유통되는 건구기자 경쟁제품의 평균 중량이 116.8 g 내외로 낮은 점을 참고하여 고객사는 제품의 포장 중량을 낮추어 시장에 진출하는 방안을 고려해볼 필요가 있음
[표 6.2] 미국 건구기자 중량 경쟁력 분석


## 경쟁제품 10 개 중 1 개 제품의 원산지, 한국

미국에서 판매되고 있는 건구기자 경쟁제품 10 개의 원산지를 조사한 결과, 10 개의 제품 모두 한국산 제품임을 확인함. 미국에서 다양한 한국산 구기자차와 건구기자 그리고 기타 침출차 원료 제품이 판매되고 있다는 사실을 통해, 한국산 제품에 대한 현지 소비자들의 수요가 높음을 알 수 있음
[표 6.3] 미국 건구기자 제품 원산지 경쟁력 분석

4) 포장 형태

## 현지 경쟁제품 10 개 중 7 개 제품 플라스틱 파우치로 제품 포장

미국에서 판매 중인 건구기자 경쟁제품 10 개의 포장 형태를 조사한 결과, 7 개의 제품은 플라스틱 파우치로 제품 외부를 포장하였으며, 그중 1 개의 제품은 티백으로 내부 포장을 추가하여 제품 손상을 방지함. 고객사 제품과 마찬가지로 종이 박스와 플라스틱 파우치를 활용해 제품 내/외부 포장을 한 경쟁제품은 2개가 확인됨
[표 6.4] 미국 건구기자 제품 포장 형태 경쟁력 분석


## 5) 인증

## 경쟁제품 10 개 중 5 개 제품이 HACCP 인증

미국에서 판매되고 있는 건구기자 경쟁제품 10 개의 인증 표기를 조사한 결과, 5 개의 제품이 HACCP 인증을 받았으며, 1 개의 제품은 LOHAS 인증을 받은 것으로 확인됨. 10 개 중 4 개의 제품은 별도의 인증 정보가 표기되지 않음
[표 6.5] 미국 건구기자 제품 인증 표기 경쟁력 분석

| 1 개 개 - HACCP |  |
| :---: | :---: |
|  | 4 개 |
|  | - 인증표기 없음 |

## 6) 홍보 문구

## - 현지 경쟁제품, 제품의 맛과 향을 강조하는 홍보문구 사용

미국에서 판매 중인 건구기자 경쟁제품 10 개의 홍보문구를 조사한 결과, ‘순수하고 건강한 허브 컬렉션 프리미엄 품질’, ‘푸른 산 맑은 물 자연 그대로를 담은 차' 등 제품의 품질을 강조하는 홍보문구 7 개가 조사되었음. 또한, '국산 $100 \%$ ' 등 원산지가 한국임을 강조하는 홍보문구 4 개와 '전통의 맛과 향을 담은 차' 등 맛과 향을 강조하는 홍보문구 3 개가 빈출됨을 확인함. 그 외에도 성분을 강조한 문구가 1 개로 모든 제품이 홍보문구를 기재하였음
[표 6.6] 미국 건구기자 제품 홍보문구 경쟁력 분석


## 2. 벤치마킹 제품 분석

1) 벤치마킹 제품 선정

## 현지 온오프라인 조사 제품 중 벤치마킹 대상 선정

현지 온•오프라인에서 조사된 경쟁제품을 대상으로 현지에서
인기 있는 제품 중 벤치마킹 대상을 선정하여 인기 요인에 대하여 분석함. 고객사가 지정한 경쟁제품군 내의 제품 중 다수의 온라인과 오프라인 매장에서 확인된 제품을 선정하였음. 해당 제품에 대하여 지표별 비교를 통해 벤치마킹 요소를 파악함

## 1) 벤치마킹 대상 선정

## - 온/오프라인 매장에서의 인기 제품

(*) 온라인 쇼핑몰 : 아마존, 윌마트, 크로거
(*) 오프라인 매장 : 에이치마트, 시온 마켓, 한남 체인

## - 다수의 온/오프라인 매장에서 판매

(*) 온라인 쇼핑몰: 1 개 이상의 온라인 쇼핑몰에서 판매되는 제품
(*) 오프라인 매장 : 조사매장 3 개 중 1 개 이상 매장에서 판매되고 있는 제품

## - 유사 인기 제품 벤치마킹



## 제품

(A사 - 구기자차)

상품 라벨에 음용법 설명
-벤치마킹
욤용법 안내

고객사 제품
'GAP 인증 건구기자'

벤치마킹 -
원산지 강조

현지 벤치마킹 인기 제품 (사 - 도라지차) ‘국내산 100\% 문구
2) 벤치마킹 제품 분석

- 원산지 강조

벤치마킹 제품, 원산지 강조
현지에서 판매 중인 건구기자 경쟁제품 10 개의 홍보문구를 조사한 결과, 벤치마킹 제품을 포함한 총 4 개의 건구기자 경쟁제품이 원산지가 한국임을 강조한 홍보문구를 사용하고 있는 것을 확인함. 관련 인터뷰를 진행한 결과, 미국 소비자들은 건구기자의 원산지를 고려하여 구매하는 경향이 있음을 확인함. 따라서, 고객사 제품도 판매하는 제품의 제품명 혹은 홍보문구에 원산지를 강조할 것을 권장함

## [표 6.7] 미국 건구기자 소비자 구매 요인 인터뷰 분석

(인터뷰) 미국에서 건구기자 제품을 구매할 때 유통업체와 소비자는 전반적인 품질, 원산지, 맛과 향, 가격과 같은 요소를 고려합니다. 이 요소는 구매 결정에 중요한 역할을 하며 선택한 제품이 기대에 부응하는지 판단할 수 있습니다.
3) 벤치마킹 제품 분석

- 상품 라벨에 음용법 설명


## 벤치마킹 제품, 상품 라벨에 음용법 설명

현지에서 판매 중인 건구기자 경쟁제품 10 개의 포장디자인을 조사한 결과, 벤치마킹 제품을 포함하여 총 7 개의 제품이 상품 라벨에 음용법 설명을 제시하고 있는 사실을 확인함. 특히 벤치마킹 제품의 경우, 단순히 문구로 음용법을 설명하는 것뿐만 아니라 보기 쉬운 그림을 추가하여 구기자 제품에 대해 낯선 현지 소비자들에게 제품에 대한 이해를 도와줌. 따라서, 고객사도 제품의 음용법이나 사용법에 대한 설명 문구를 표기한다면 제품 설명의 가시성 및 효과성을 강화할 수 있을 것으로 보임. 따라서, 고객사 제품도 상품 라벨에 음용법 설명을 제시할 것을 권장함

## 3. 기업 마케팅 벤치마킹

[표 6.8] 건구기자 기업 마케팅 벤치마킹

|  | 기업명 | A사 |
| :---: | :---: | :---: |
| 선정 기업 <br> 기본 정보 | 기업 설명 | A 는 합천 지역을 기반으로 자체 전통차 브랜드를 통해 전통차를 가공, 판매, 수출하는 기업임. 전통차, 꽃차, 약초류 등 다양한 상품을 개발하여 생산, 유통하고 있음. 현재 미주에 감잎차, 국화차 등 다양한 차류를 수출하고 있음 |
| 주요 <br> 마케팅 <br> 전략 | 음용법 설명 |  |
|  |  | 음용법에 보기 쉬운 그림을 추가하여 구기자 제품에 대해 낯선 소비자들에게 제품에 대한 이해를 도와줌 |
|  | 홍보 현지화 | Intapam |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  | 글로벌 홈페이지를 구축하고 제품 글로벌 계정의 인스타그램을 <br> 설명, 제조 공정 등을 공개하며 개설하여 제품 정보 제공, 쇼핑몰 <br> 활발하게 운영 홍보 |
| 요약 | 판매채널 | 현지 오프라인 매장 진출 |
|  | 홍보채널 | 자사 글로벌 홈페이지 및 글로벌 계정 인스타그램을 활용하고 있음 |
|  | 홍보문구 | 제품 원료의 우수성과 제조 과정 강조 |

## 4. 온라인 인기제품 리뷰 분석

## - 분석 지표 선정 및 대표 키워드

온라인 인기제품 리뷰 빅데이터 감성분석 진행을 위해 고객사 조사 희망 지표에 따라 분석 대상 지표를 선정함. 선정된 지표는 가격, 중량, 제품 종류, 맛, 품질로 5 가지이며, 선정 지표 및 제품 특징을 기반으로 한 키워드집을 구축하여 리뷰 데이터를 수집함
[표 6.9] 온라인 인기제품 리뷰 분석 지표 선정 및 대표 키워드

| 지표 | 지표 설명 | 대표 키워드 |
| :---: | :---: | :---: |
| 가격 | 판매 제품 가격에 대한 평가 | Price, Cost, Cheap, <br> Expensive 등 |
| 중량 | 판매 제품 중량에 대한 평가 | Portions, Seving, <br> $30 \mathrm{~g}, 50 \mathrm{~g}$ 등 |
| 제품 종류 | 판매 제품 종류에 대한 평가 | Goji Berries, Wilid Berries 등 |
| 맛 | 판매 제품 맛에 대한 평가 | Taste, Scent, Smell, Salty 등 |
| 품질 | 판매 제품 품질에 대한 평가 | Quality, Package, <br> Organic, Fresh 등 |

## - 아마존에서 판매되고 있는 건미역 제품 선정

## [표 6.10] 온라인 인기제품 리뷰 분석 제품 정보

|  |  | Organ Pure \& $\square$ <br> NUTRI $\square$ $\square$ $\square$ <br>  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 판매 사이트 | 아마존 <br> (Amazon) | 수집 리뷰 수 | 9,001건 |
| 제품명 | 오가닉 고지 베리즈 (Organic Goji Berries) |  |  |
| 제품 종류 | 구기자 | 소비자가격 | $\begin{gathered} 25.97 \text { 달러 } \\ (34,322 \text { 원19) } \end{gathered}$ |
| 중량 | 454g | 포장 | 플라스틱 파우치 |
| 특징 | 저온 건조하여 영양소를 보존하고 방부제와 설탕을 첨가하지 않음 |  |  |

[^5]
## 온라인 인기제품 리뷰 감성분석 결과, ‘품잘에 대한 민족도 높은 편

분석 제품 정보

| 사이트 | 아마존 <br> (Amazon) |
| :---: | :---: |
| 수집 <br> 리뷰 수 | 9,001건 |
| 제품명 | 오가닉 고지 <br> 베리즈 <br> (Organic Goji <br> Berries) |
| 제품 종류 | 구기자 |
| 소비자가 | 25.97 달러 <br> 격 |

중량 $\quad 454 g$

포장 플르스틱 파우치

저온 건조하여
영양소를
보존하고 방부제와 설탕을 첨가하지 않음

빅데이터 분석을 통해 미국 온라인 쇼핑몰에서 판매량 및 리뷰 수가 가장 많은 구기자 제품의 리뷰 감성분석을 실시함. 그 결과, ‘제품 종류'에 대한 긍정 점수가 897점으로 가장 높게 나타나 제품 종류에 대한 소비자의 만족도가 가장 높은 것으로 조사됨. 그다음으로는 ‘맛’에 대한 긍정 점수가 855점으로 높은 편인 것으로 나타남. 따라서, 미국 소비자들은 제품 종류에 대한 관심도가 매우 높은 편임을 알 수 있음
[표 6.11] 온라인 인기제품 리뷰 분석 결과


- 긍정 점수 부정 점수
[평가지표별 소비자 감성분석 결과]

| 지 표 | 긍정 점수 | 부정 점수 |
| :---: | :---: | :---: |
| 가격 | 374 | 127 |
| 중량 | 632 | 277 |
| 제품 종류 | 897 | 388 |
| 맛 | 855 | 342 |
| 품질 | 550 | 226 |
| 종합 | 3,308 | 1,360 |

수출기업 맞춤형 조사

## VII

시사점


Point. 1


Point. 2


미국 오프라인 매장에서 판매되고 있는 건구기자 경쟁제품 10 개의 평균 10 g 당 가격은 1.76 달러(2,326원)
원물 제품 4 개의 평균 10 g 당 가격은 1.54 달러 $(2,035$ 원)
$\checkmark$ 구기자 및 건구기자 동일 제품 3 개의 평균 10 g 당 가격은 1.65 달러 (2,181원)
$\checkmark$ 미국 오프라인 매장에서 판매되고 있는 건구기자 경쟁제품 10 개의 평균 중량은 약 117 g 으로 고객사 제품 중량 $(300 \mathrm{~g})$ 보다 낮은 편
$\checkmark$ 침출차 및 액상차 제품을 제외한 원물 제품 4 개의 평균 중량은 132.5 g 으로 전부 평균보다 높은 편
$\checkmark$ 프리미엄 제품 전략을 활용하는 A 사 구기자차 제품의 경우 중량 30 g 대로 낮은 편

## Point. 1


$\checkmark$ 미국 오프라인 매장에서 판매되고 있는 건구기자 경쟁제품 10 개중 7 개 제품이 플라스틱 파우치 사용 중
$\checkmark$ 그 외 외부 포장으로는 5 개 제품이 종이 박스의 형태로 포장
$\checkmark$ 티백으로 내부 포장을 추가한 경쟁제품은 총 6 개로 파악됨
Point. 2
$\checkmark$ 미국 오프라인 매장에서 판매되고 있는 건구기자 경쟁제품 10 개 중 7 개 제품이 홍보문구로 품질 강조
$\checkmark$ 원산지와 맛과 향을 강조한 제품 각각 4 개와 3 개
$\checkmark$ 그 외 성분을 강조한 제품 1 개로 모든 제품이 홍보문구 기재함

## USA Market Competitor

Point. 1


Point. 2

$\checkmark$ 미국 건구기자 시장 경쟁기업 3 개사 조사 결과 3 개사 모두 자사 홈페이지를 보유, 기업정보 및 자사 제품 정보 제공
$\checkmark \mathrm{A}$ 사는 자사 글로벌 홈페이지와 SNS 플랫폼을 추가로 운영 중
$\checkmark$ 경쟁기업 3 개사 모두 제품의 포장 디자인 문구 현지화

Importer•Distributor Interview

## Point. 1


$\checkmark$ 미국 건구기자 수입•유통업체인티뷰 결과, 고객사 제품에 대해 아침식사, 간식, 베이킹 등 다양한 레시피로의 가능성 평가
$\checkmark$ 고객사 제품 주요 차별점으로 원산지와 건강상의 이점을 줄 수 있음을 강조할 것을 제안

Point. 2
$\checkmark$ 현지에서 판매되는 건구기자 브랜드 및 제품은 Non-GMO, 비건, 코셔 등 다양한 인증 획득하여 보유중
$\checkmark$ 미국 건구기자 소비자들은 건구기자 제품 구매시 원산지와 가격을 주로고려
$\checkmark$ 신선도와 품질을 위한 포장 형태 또한 주요 구매 고려 요소 중 하나임

## [참고문헨]

## 참고 사이트

1. 스태티스타 (www.statista.com)
2. 미국 인구조사국 (www.census.gov)
3. 아이티씨 트레이드 맵 (www.trademap.org)
4. 에이치마트 홈페이지 (www.hmart.com)
5. 시온 마켓 홈페이지 (zionmarket.com)
6. 한남 체인 홈페이지 (hannamchain.com)
7. SM 슈퍼몰 홈페이지 (www.smsupermalls.com)
8. A 사 홈페이지
9. B 사 홈페이지
10. C 사 홈페이지
11. 아케이드스낵스 홈페이지 (www.arcadesnacks.com)
12. 알타레나 홈페이지 (www.altalenawholesale.com)
13. 바타 푸드 홈페이지 (www.batafood.com)

- 발행 겸 편집 | aT 한국농수산식품유통공사
- 발 행 일 자 | 2023.08.25

본 보고서 내용의 전부 또는 일부에 대한
무단전재 및 재배포는 저작권법에 의하여 금지되어 있습니다.
본문 내용 중 문의사항이나 개선할 사항에 대하서는
aT 한국농수산식품유통공사로 연락하여 주시기 바랍니다.

Copyright 2023 aT 한국농수산식품유통공사 All Rights Reserved.
Printed in Korea


[^0]:    2) 조사일(2023.08.12.) 기준
    3) 1 달러 $=1,321.60$ 원(2023.06.01., KEB하나은행 매매기준율 적용)
[^1]:    4) 조사일(2023.08.12.) 기준 조사
    5) 조사일(2023.08.12.) 기준 조사
[^2]:    6) 자료: 미국 인구조사국(www.census.gov)
    7) 자료: ITC Trade Map (mww.trademap.org)
[^3]:    사진자료: 현지조사원 자료

[^4]:    13) 사진자료: 아케이드 스낵스(Arcade Snacks) 공식 홈페이지
[^5]:    19) 1 달러 $=1,321.60$ 원(2023.06.01., KEB하나은행 매매기준율 적용)
